

## DAFTAR ISI

BAB I	PENDAHULUAN.....	1
1.1	Latar Belakang .....	1
1.2	Dasar Hukum Penyusunan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.3	Maksud dan Tujuan .....	6
1.4	Sistematika Penyusunan .....	7
BAB II	HASIL EVALUASI PELAKSANAAN RENCANA KERJABADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH TAHUNLALU .....	9
2.1	Evaluasi Pelaksanaan Renja Badan Penelitian Dan Pengembangan Daerah Tahun 2019 - 2020 Dan Capaian Renstra Badan Penelitian Dan Pengembangan Daerah.....	9
2.2	Analisis Kinerja Pelayanan Badan Penelitian Dan Pengembangan Daerah .....	16
2.3	Isu-Isu Penting Penyelenggaraan Tugas Dan Fungsi Badan ...Penelitian Dan Pengembangan Daerah .....	21
2.4	Review Terhadap Rancangan Awal RKPD .....	26
2.5.	Penelaahan Usulan Program Dan Kegiatan Masyarakat .....	34
BAB III	TUJUAN, SASARAN,PROGRAM DAN KEGIATAN BADAN .....	
	PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH.....	36
3.1	Telaahan Terhadap Kebijakan Nasional .....	36
3.2	Tujuan Dan Sasaran Renja Badan penelitian dan Pengembangan Daerah .....	37
3.3	Program dan Kegiatan.....	39
BAB IV	RENCANA KERJA DAN PENDANAAN PERANGKAT DAERAH.....	48
BAB V	PENUTUP .....	55

LAMPIRAN  
PERATURAN BUPATI MALANG  
NOMOR           TAHUN 2020  
TENTANG  
RENCANA KERJA  
BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN  
DAERAH TAHUN 2021

**RENCANA KERJA  
BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH  
TAHUN ANGGARAN 2021**

**BAB I  
PENDAHULUAN**

**1.1 Latar Belakang**

Rencana Kerja Perangkat Daerah (RENJA PD) merupakan dokumen perencanaan tahunan dari Perangkat Daerah Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah merupakan fungsi operasional dari Rencana Kerja Pemerintah Daerah (RKPD) Kabupaten Malang yang ditetapkan setiap tahun.

RKPD Kabupaten Malang Tahun 2021 menjadi landasan penyusunan Kebijakan Umum APBD (KUA) dan Prioritas dan Plafon Anggaran Sementara (PPAS) Tahun Anggaran 2021 serta sebagai dasar penyusunan Rancangan APBD Kabupaten Malang Tahun Anggaran 2021. Disamping itu juga menjadi pedoman penyusunan Renja PD Tahun 2021.

RKPD Tahun 2021 menjadi dasar perumusan tujuan jenis kegiatan, kelompok sasaran, hasil, manfaat dan lokasi serta prakiraan maju berdasarkan pada prioritas, sasaran, program dan pagu indikatif yang telah ditentukan dan selanjutnya akan disusun kedalam Renja PD Tahun 2021 serta memperhatikan keselarasan dan konsistensinya terhadap Renstra Perangkat Daerah.

Rencana Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang merupakan dokumen perencanaan untuk periode 1 (satu) tahun yang memuat analisis gambaran pelaksanaan kinerja perangkat Daerah serta hasil evaluasi rencana kerja perangkat daerah. Penyusunan Renja merupakan satu bagian dari tahapan penyusunan Renja yang dilakukan melalui tahapan (1) Persiapan penyusunan Renja

Perangkat Daerah; (2) Penyusunan Rancangan Akhir Renja Perangkat Daerah; (3) Penyusunan Rancangan Renja Perangkat Daerah; (4) Pelaksanaan Forum Perangkat Daerah/Lintas Perangkat Daerah (5) Perumusan Rancangan Akhir Renja Perangkat Daerah; dan (6) Penetapan Renja Perangkat Daerah.

Rencana Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Tahun 2021 disusun sebagai penjabaran teknis operasional Rencana Strategis (Renstra) yang menjabarkan visi dan misi pemerintah daerah, sehingga dapat diwujudkan dan dicapai oleh organisasi dengan mengidentifikasi strategi, memperjelas prioritas, organisasi dan bagaimana cara mencapai hasil tersebut.

Rencana Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Tahun 2021 disusun sebagai penjabaran teknis operasional Rencana Strategis (Renstra) yang menjabarkan visi dan misi pemerintah daerah, sehingga dapat diwujudkan dan dicapai oleh organisasi dengan mengidentifikasi strategi, memperjelas prioritas, organisasi dan bagaimana cara mencapai hasil tersebut.

RKPD Kabupaten Malang Tahun 2021 yang disusun saat ini merupakan pelaksanaan RPJMD Kabupaten Malang Tahun 2016-2021 dan berpedoman pada Dokumen Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah (RPJPD) Kabupaten Malang tahun 2005-2025. Penyusunan RKPD Kabupaten Malang Tahun 2021 berlandaskan pada Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional, Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah, sebagaimana telah diubah beberapa kali, terakhir dengan Undang-Undang Nomor 9 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua atas Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah dan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 86 Tahun 2017 Tata Cara Perencanaan, Pengendalian Evaluasi Rancangan Peraturan Daerah Tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah dan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, Serta Tata Cara Perubahan Rencana Pembangunan Jangka Panjang daerah, Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah dan Rencana Kerja Pemerintah Daerah.

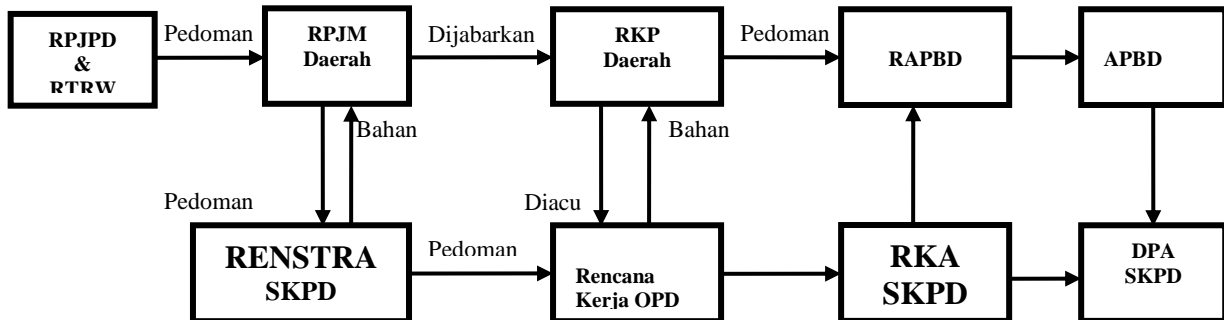
Keterpaduan pola perencanaan pembangunan daerah dengan mendorong partisipasi masyarakat memerlukan suatu tata kelola

pemerintahan yang baik (*Good Governance*) yaitu penyelenggaraan pemerintahan yang efektif, efisien, partisipatif, transparan dan akuntabel. Sehingga dalam menyusun rencana pembangunan daerah memperhatikan 10 Asas Umum Penyelenggaraan Negara, sebagaimana UU Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah yaitu:

1. Asas Kepastian Hukum: mengutamakan landasan peraturan perundang-undangan, kepatutan dan keadilan dalam setiap kebijakan penyelenggara Negara;
2. Asas Tertib Penyelenggara Negara: menjadi landasan keteraturan, keserasian dan keseimbangan dalam pengendalian penyelenggara Negara;
3. Asas Kepentingan Umum: mendahulukan kesejahteraan umum dengan cara yang aspiratif, akomodatif dan selektif;
4. Asas Keterbukaan: membuka diri terhadap hak masyarakat untuk memperoleh informasi yang benar, jujur dan tidak diskriminatif tentang penyelenggaraan Negara dengan tetap memperhatikan perlindungan atas hak asasi pribadi, golongan dan rahasia Negara;
5. Asas Proporsionalitas: mengutamakan keseimbangan antara hak dan kewajiban penyelenggara Negara;
6. Asas Profesionalitas: mengutamakan keahlian yang berlandaskan kode etik dan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku;
7. Asas Akuntabilitas: setiap kegiatan dan hasil akhir dari kegiatan penyelenggara Negara harus dapat dipertanggungjawabkan kepada masyarakat sebagai pemegang kedaulatan tertinggi Negara sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku;
8. Asas Efisiensi: memperhatikan kebutuhan pelayanan yang sederhana, cepat dan murah, tidak memberikan pembebanan biaya kepada masyarakat secara tidak wajar sesuai dengan peraturan;
9. Asas Efektifitas: mencapai penyelenggaraan pelayanan publik yang tepat sasaran dan memenuhi kebutuhan masyarakat sebagai pengguna pelayanan publik sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

10. Asas Keadilan: tindakan dalam penyelenggaraan negara harus mencerminkan keadilan secara proporsional bagi setiap warga negara.

Adapun keterkaitan dokumen perencanaan pusat, propinsi dan daerah adalah sebagaimana digambarkan pada diagram berikut ini:



## 1.2 Landasan Hukum

Landasan Hukum Rencana Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang Tahun 2021 adalah :

1. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara;
2. Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara;
3. Undang-Undang Nomor 15 Tahun 2004 tentang Pemeriksaan Pengelolaan dan Tanggung Jawab Keuangan Negara;
4. Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional;
5. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2011 tentang Pembentukan Peraturan Perundang-undangan;
6. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah, sebagaimana telah diubah beberapa kali, terakhir dengan Undang-Undang Nomor 9 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua atas Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah;
7. Undang-Undang Nomor 30 Tahun 2014 tentang Administrasi Pemerintahan;
8. Peraturan Pemerintah Nomor 58 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah;
9. Peraturan Pemerintah Nomor 39 Tahun 2006 tentang Tata Cara Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan;
10. Peraturan Pemerintah Nomor 6 Tahun 2008 tentang Pedoman Evaluasi Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah;

11. Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2008 tentang Tahapan, Tata Cara Penyusunan, Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan Daerah;
12. Peraturan Pemerintah Nomor 18 Tahun 2016 tentang Perangkat Daerah;
13. Peraturan Pemerintah Nomor 48 Tahun 2016 Tentang Tata Cara Pengenaan Sanksi Administratif Kepada Pejabat Pemerintahan;
14. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 13 Tahun 2006 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah, sebagaimana telah diubah beberapa kali, terakhir dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 21 Tahun 2011 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 13 Tahun 2006 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah;
15. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 15 Tahun 2008 tentang Pedoman Pelaksanaan Pengarusutamaan Gender di Daerah;
16. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 80 Tahun 2015 tentang Pembentukan Produk Hukum Daerah;
17. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 86 Tahun 2017 tentang Tata Cara Perencanaan, Pengendalian Evaluasi Rancangan Perda Tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah dan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, Serta Tata Cara Perubahan Rencana Pembangunan Jangka Panjang daerah, Rencana Pembangunan Jaangka Menengah Daerah dan Rencana Kerja Pemerintah Daerah;
18. Peraturan Daerah Kabupaten Malang Nomor 6 Tahun 2008 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah Kabupaten Malang Tahun 2005-2025;
19. Peraturan Daerah Kabupaten Malang Nomor 7 Tahun 2008 tentang Perencanaan Pembangunan Daerah;
20. Peraturan Daerah Kabupaten Malang Nomor 3 Tahun 2010 tentang Rencana Tata Ruang Wilayah Kabupaten Malang;
21. Peraturan Daerah Kabupaten Malang Nomor 14 Tahun 2018 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kabupaten Malang Tahun 2016-2021;
22. Peraturan Bupati Malang Nomor 36 Tahun 2011 tentang Pedoman Tata Naskah Dinas di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Malang;

23. Peraturan Bupati Malang Nomor 59 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang;
24. Peraturan Bupati Malang Nomor 34 tahun 2017 tentang Mekanisme Tahunan Penyelenggaraan Pemerintahan Kabupaten Malang;
25. Peraturan Bupati Malang Nomor 22 Tahun 2018 tentang Perubahan Rencana Kerja Pemerintah Daerah Tahun 2018;
26. Keputusan Bupati Malang Nomor: 005/1032/35.07.032/2019 Tentang Perubahan atas Keputusan Bupati Malang Nomor: 050/741/35.07.202/2019 tentang Pengesahan Rancangan Akhir Rencana Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang Tahun 2020.

### **1.3 Maksud dan Tujuan**

Berdasarkan Permendagri Nomor 86 Tahun 2017 Tentang tata cara perencanaan, pengendalian dan evaluasi pembangunan daerah, tata cara evaluasi rancangan peraturan daerah tentang rencana pembangunan jangka panjang daerah, rencana pembangunan jangka menengah daerah, dan rencana kerja pemerintah daerah, Penyusunan RENJA Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Tahun 2021 dimaksudkan untuk:

- a. menjabarkan rencana strategis Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang dikaitkan dengan hasil kajian isu strategis yang diperkirakan akan berdampak terhadap penyelenggaraan pemerintahan dan pembangunan Tahun 2021.
- b. menjadi pedoman dalam melaksanakan program dan kegiatan selama Tahun 2021.
- c. mengukur kinerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah.
- d. mengetahui permasalahan dan hambatan yang dihadapi dalam penyelenggaraan tugas dan fungsi SKPD.
- e. mengetahui tantangan dan peluang dalam meningkatkan pelayanan Perangkat Daerah.
- f. menciptakan keterpaduan program dan kegiatan Badan Perencanaan Pembangunan Daerah.

Adapun tujuan penyusunan Renja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Tahun 2021 adalah:

- a. sebagai acuan dalam penyusunan program dan kegiatan melalui perencanaan dan penganggaran responsif gender dalam 1 (satu) tahun anggaran;
- b. sebagai pedoman dalam penyusunan RKA;
- c. sebagai bahan penyusunan indikator evaluasi kinerja SKPD setiap tahunnya;
- d. sebagai bahan perumusan evaluasi implementasi kebijakan Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah; dan
- e. sebagai bahan evaluasi, monitoring dan pelaporan capaian target kinerja RENSTRA dan RENJA.

#### **1.4 Sistematika Penyusunan**

Rencana Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang Tahun 2021, disusun dengan sistematika sebagai berikut :

##### **BAB I : PENDAHULUAN**

- 1.1. Latar Belakang
- 1.2. Landasan Hukum
- 1.3. Maksud dan Tujuan
- 1.4. Sistematika Penyusunan

##### **BAB II : HASIL EVALUASI PELAKSANAAN RENCANA KERJA BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH TAHUN LALU**

- 2.1 Evaluasi Pelaksanaan Rencana Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Tahun laludan Capaian Renstra Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah
- 2.2. Analisis Kinerja Pelayanan Badan Penelitian Dan Pengembangan Daerah
- 2.3. Isu-Isu Penting Penyelenggaraan Tugas dan Fungsi Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah.
- 2.4. Review Terhadap Rencana Awal RKPD
- 2.5. Penelaahan Usulan Program dan Kegiatan Masyarakat



BAB III : TUJUAN DAN SASARAN PROGRAM DAN KEGIATAN BADAN  
PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH

3.1. Telaahan Terhadap Kebijakan Nasional

3.2. Tujuan dan Sasaran Rencana Kerja Badan Penelitian  
dan Pengembangan Daerah

3.3. Program dan Kegiatan

BAB IV : RENCANA KERJA DAN PENDANAAN PERANGKAT DAERAH

BAB V : PENUTUP

**BAB II**  
**HASIL EVALUASI PELAKSANAAN RENCANA KERJABADAN PENELITIAN**  
**DAN PENGEMBANGAN DAERAH TAHUN LALU**

**2.1 Evaluasi Pelaksanaan Renja Badan Penelitian Dan Pengembangan Daerah Tahun Lalu Dan Capaian Renstra Badan Penelitian Dan Pengembangan Daerah**

Pada tahun anggaran 2019 Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang mendapatkan anggaran sebesar Rp. 3.262.991.000,00 (tiga milyar dua ratus enampuluh dua juta sembilan ratus Sembilan puluh saturibu rupiah) yang digunakan untuk melaksanakan program dan kegiatan yang terurai dalam 11 (sebelas) program dan 35 (tiga puluh lima) kegiatan, dengan realisasi fisik mencapai 100%, dan realisasi keuangan sebesar 99%, dengan demikian Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah mampu melakukan efisiensi anggaran sebesar 1%.

Target capaian kinerja pada program Penelitian dan Pengembangan Daerah sebesar 79%, dapat terealisasi sebesar 100%. Adapun pada Program Peningkatan Inovasi Daerah dengan target capaian kinerja sebesar 79%, mampu terealisasi sebesar 100%. Ini menunjukkan program dan kegiatan yang direncanakan oleh Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang pada tahun 2019 dapat dilaksanakan dengan baik, hal ini terbukti dengan telah terpenuhinya target kinerja sesuai dengan hasil/keluaran yang telah direncanakan.

Apabila dikaitkan dengan pencapaian visi dan misi Kabupaten Malang, sesuai dengan tugas dan fungsi Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah yaitu sebagai "*Pengkaji/Peneliti*", yang akan menghasilkan rekomendasi sebagai bahan perumusan dasar kebijakan dalam urusan perencanaan pembangunan daerah di Kabupaten Malang.

Berdasarkan hasil penilaian internal atas kinerja serta hasil identifikasi terhadap program maupun kegiatan yang telah dilaksanakan pada tahun 2019 dapat dikemukakan beberapa permasalahan dalam pelaksanaan program dan kegiatan yang dilaksanakan oleh Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Terbatasnya tenaga peneliti;
2. Masih adanya SDM yang belum berpengalaman dibidang penelitian dan pengembangan;
3. Keterbatasan anggaran;
4. Prasarana yang belum memadai;

Dari identifikasi terhadap permasalahan yang dihadapi oleh Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang dalam pelaksanaan urusan perencanaan pembangunan daerah, maka masih diperlukan peningkatan kinerja organisasi melalui program dan kegiatan peningkatan kapasitas sumber daya aparatur yang perlu dilaksanakan secara berkala, sistematis dan terstruktur.

Dalam rangka mewujudkan tercapainya tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan berdasarkan Renstra Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang Tahun 2016–2021, maka strategi dan kebijakan yang ditempuh oleh Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang pada tahun 2021 adalah sebagai berikut:

1. Strategi
  - a. Meningkatkan peran dan fungsi lembaga Litbang sebagai upaya untuk mencapai hasil penelitian dan pengembangan sehingga mampu menyajikan bahan perumusan kebijakan daerah.
  - b. Meningkatkan kualitas sumber daya aparatur Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah serta memantapkan koordinasi dengan Perangkat Daerah lain dalam upaya penyelenggaraan penelitian dan pengembangan yang sesuai dengan rencana pembangunan daerah.
  - c. Meningkatkan kinerja penelitian dan pengembangan melalui Kerjasama dengan lembaga penelitian lainnya (Pihak ketiga/swasta) sebagaimana diatur dalam Perpres No. 16 tahun 2018 dan menata personil yang ada dengan mengoptimalkan serta mensinergikan kinerja personil dengan penempatan posisi sesuai dengan keahliannya.
  - d. Meningkatkan kualitas kelitbangan dengan cara meningkatkan kerja sama dengan Perangkat Daerah lain dalam penyelenggaraan penelitian dan pengembangan.

## 2. Kebijakan

- a. Mengisi kekosongan tenaga Peneliti;
- b. mengoptimalkan Peningkatan Jaringan kerjasama penelitian dan pengembangan serta Informasi;
- c. Memprioritaskan program yang bersifat penguatan dan pengembangan internal Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah yang meliputi sarana, prasarana, kelembagaan, Sumber Daya Aparatur dan publikasi hasil-hasil penelitian dan pengembangan;
- d. Memprioritaskan program yang mengarah pada sasaran penelitian strategis dan kajian isu aktual di Bidang Pemerintahan, di Bidang Ekonomi, Keuangan dan Investasi, di Bidang Pembangunan serta di Bidang Sosial dan Kemasyarakatan;
- e. Mengoptimalkan peran dan fungsi Dewan Riset Daerah (DRD).

Adapun gambaran rekapitulasi hasil evaluasi hasil pelaksanaan Renja dan Pencapaian Renstra SKPD sampai dengan Tahun 2020 tersaji pada tabel 2.1 berikut ini :

**Tabel 2.1**  
**Rekapitulasi Hasil Evaluasi Hasil Pelaksanaan Renja dan Pencapaian Renstra Perangkat Daerah s.d. Tahun 2020**  
**Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang**

Kode	Urusan/Bidang Urusan/Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program (Outcomes) dan Kegiatan (Output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Tahun 2016- 2021)	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2018	Target & Realisasi Kinerja Program dan Kegiatan Tahun 2019			Target Program /Kegiatan Renja PD Tahun berjalan (2020)	Perkiraan Realisasi Capaian Target RenstraProgram/Kegiatan Renstra Perangkat Daerah s.d Th. 2020	
					Target Renja Tahun 2019	Realisasi Renja Tahun 2019	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian	Tingkat Capaian (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = (7/6)	9	10 = 5+7+9	11 = (10/4)
	Urusan : Otonomi Daerah, Pemerintahan Umum, Administrasi Keuangan Daerah, Perangkat Daerah, Kepegawaian dan Persandian									
<b>I</b>	<b>Program Administrasi Perkantoran</b>	<b>Tingkat kelancaran administrasi perkantoran</b>	<b>100%</b>							
1	Penyediaan Jasa Surat Menyurat	Jumlah registrasi surat masuk dan surat keluar	5100 surat	1700 surat	1700 surat	1700 surat	100	1700 buah	3400 surat	60*
2	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	Jumlah rekening pembayaran telepon selama satu tahun	60 Rekening	12 rekening	12 rekening	12 rekening	100	12 bulan	12bulan	60*
3	Penyediaan Jasa Administrasi Keuangan	Jumlah orang yang diberikan honor selama satu tahun	50 orang	10 orang	10 orang	10 orang	100	10 orang	30 orang	60
4	Penyediaan Jasa Kebersihan Kantor	Jumlah penyediaan sarana kebersihan kantor selama satu tahun	5 Paket	1 paket	1 paket	1 paket	100	1 paket	1 paket	60*
5	Penyediaan Alat Tulis Kantor	Jumlah pengadaan alat tulis kantor	5 Paket	1 paket	1 paket	1 paket	100	1 paket	1 paket	60*
6	Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	Jumlah penyediaan barang cetak dan penggandaan	5 Paket	1 paket	1 paket	1 paket	100	1 paket	1 paket	60*
7	Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan	Jumlah eksemplar bahan bacaan yang dibeli	120 Eksemplar	24 eksemplar	24 eksemplar	24 eksemplar	100	24 eksemplar	72 eksemplar	60
8	Penyediaan makanan dan minuman	Jumlah makanan dan minuman yang disediakan	1800 Pack	360 pack	360 pack	360 pack	100	360 pack	360 pack	60
9	Rapat-rapat kordinasi dan konsultasi ke luar daerah	Jumlah penugasan dinas keluar daerah	270 OK	178OK	90 OK	90 OK	100	90 OK	268 OK	60
10	Rapat-rapat kordinasi dan konsultasi ke dalam daerah	Jumlah penugasan dinas dalam daerah	450 OK	279 OK	65 OK	65 OK	100	65 OK	334 OK	60

Kode	Urusan/Bidang Urusan/Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program (Outcomes) dan Kegiatan (Output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Tahun 2016- 2021)	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2018	Target & Realisasi Kinerja Program dan Kegiatan Tahun 2019			Target Program /Kegiatan Renja PD Tahun berjalan (2020)	Perkiraan Realisasi Capaian Target RenstraProgram/Kegiatan Renstra Perangkat Daerah s.d Th. 2020		
					Target Renja Tahun 2019	Realisasi Renja Tahun 2019	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian	Tingkat Capaian (%)	
1	2	3	4	5	6	7	8 = (7/6)	9	10 = 5+7+9	11 = (10/4)	
<b>II</b>		<b>Program peningkatan sarana dan prasarana</b>	<b>Cakupan sarana dan prasarana yang berfungsi dengan baik</b>	<b>100%</b>							
1		Pengadaan peralatan gedung kantor	Jumlah peralatan gedung kantor yang tersedia	5 Paket	1 paket	1 paket	1 paket	100	1 paket	1 paket	60*
2		Pemeliharaan rutin/berkala gedung kantor	Jumlah gedung kantor yang dipelihara	1 Unit	1 unit	1 unit	1 unit	100	1 unit	1 unit	60*
3		Pemeliharaan rutin/berkala kendaraan dinas/operasional	Jumlah kendaraan dinas yang mendapat pemeliharaan	15 Unit	5 unit	5 unit	5 unit	100	5 unit	10 unit	60*
4		Pemeliharaan rutin/berkala peralatan gedung kantor	Jumlah perlengkapan gedung kantor yang mendapat pemeliharaan	81 Unit	27 unit	27 unit	27 unit	100	27 unit	54 unit	60*
<b>III</b>		<b>Program Peningkatan Disiplin Aparatur</b>	<b>Persentase Penunjang Kerja Aparatur (%)</b>								
1		Pengadaan pakaian khusus hari-hari tertentu	Jumlah penyediaan Pakaian Olahraga/Batik (Stel)		0 Stel	34 stel	34 stel	100	34 stel		
<b>IV</b>		<b>Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur</b>	<b>Cakupan pemenuhan kompetensi SDM Aparatur</b>	<b>100%</b>							
1		Pendidikan dan pelatihan formal	Jumlah sumber daya yang mendapat pelatihan formal	75 Orang	15 orang	4 orang	4 orang	100	4 orang	19 orang	60
<b>V</b>		<b>Program peningkatan pengembangan system pelaporan capaian kinerja dan keuangan</b>	<b>Cakupan laporan kinerja dan keuangan yang disusun sesuai aturan yang berlaku, tepat waktu dan akuntabel</b>	<b>100%</b>							
1		Penyusunan Laporan Capaian kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	Jumlah laporan kinerja yang disusun sesuai aturan yang berlaku, tepat waktu dan akuntabel	35 Laporan	7 laporan	7 laporan	7 laporan	100	7 laporan	21 laporan	60
2		Penyusunan laporan keuangan semesteran	Jumlah dokumen laporan keuangan semesteran selama satu tahun	5 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	100	1 dokumen	3 dokumen	60
3		Penyusunan laporan keuangan akhir tahun	Jumlah dokumen keuangan akhir tahun	5 dokumen	1 Dokumen	1 Dokumen	1 Dokumen	100	1 Dokumen	3 dokumen	60
<b>VI</b>		<b>Program pengembangan</b>	<b>Tingkat ketersediaan dokumen</b>	<b>100%</b>							

Kode	Urusan/Bidang Urusan/Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program (Outcomes) dan Kegiatan (Output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Tahun 2016- 2021)	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2018	Target & Realisasi Kinerja Program dan Kegiatan Tahun 2019			Target Program /Kegiatan Renja PD Tahun berjalan (2020)	Perkiraan Realisasi Capaian Target RenstraProgram/Kegiatan Renstra Peringkat Daerah s.d Th. 2020	
					Target Renja Tahun 2019	Realisasi Renja Tahun 2019	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian	Tingkat Capaian (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = (7/6)	9	10 = 5+7+9	11 = (10/4)
	<b>data/informasi</b>	<b>data sebagai masukan penyusunan perencanaan pembangunan</b>								
1	Penyusunan dan pengumpulan data/informasi kebutuhan penyusunan dokumen perencanaan	- Jumlah dokumen perencanaan	5 dokumen	1 Dokumen	1 Dokumen	1 Dokumen	100	1 Dokumen	3 Dokumen	60
<b>VII</b>	<b>Program Perencanaan Pembangunan Daerah</b>	<b>Cakupan perencanaan pembangunan daerah yang disusun sesuai aturan dan tepat waktu</b>	<b>100%</b>							<b>60</b>
1	Pengembangan partisipasi masyarakat dalam perumusan program dan kebijakan layanan public	Jumlah dokumen evaluasi roadmap SIDA	5 dokumen	1 Dokumen	1 Dokumen	1 Dokumen	100	1 Dokumen	3 Dokumen	60
<b>VIII</b>	<b>Program Penelitian dan Pengembangan</b>	<b>Cakupan kajian/penelitian dan pengembangan</b>	<b>100%</b>	-	-	-	-	-	-	-
1	Penelitian/kajian/studi/analisa bidang pembangunan dan lingkungan hidup	Jumlah dokumen hasilkajian	5 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	100	1 dokumen	3 dokumen	60
2	Penelitian/kajian/studi/analisa bidang Teknologi Tepat Guna	Jumlah dokumen hasilkajian	5 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	100	1 dokumen	3 dokumen	60
3	Penelitian/Kajian/Studi/ Analisa Bidang Sosial Budaya	Jumlah dokumen hasilkajian	5 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	100	1 dokumen	3 dokumen	60
4	Penelitian/Kajian/Studi/ Analisa Bidang Sosial Politik	Jumlah dokumen hasilkajian	5 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	100	1 dokumen	3 dokumen	60
5	Penelitian/Kajian/Studi/ Analisa Bidang Perekonomian	Jumlah dokumen hasilkajian	5 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	100	1 dokumen	3 dokumen	60
6	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa bidang keuangan	Jumlah dokumen hasilkajian	5 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	100	1 dokumen	3 dokumen	60
7	Penelitian/Kajian/Studi/ Analisa bidang aparatur pemerintah	Jumlah dokumen hasilkajian	5 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	100	1 dokumen	3 dokumen	60
8	Penelitian/kajian/studi/ analisa bidang pemerintahan umum dan otonomi	Jumlah dokumen hasilkajian	5 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	100	1 dokumen	3 dokumen	60

Kode	Urusan/Bidang Urusan/Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program (Outcomes) dan Kegiatan (Output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Tahun 2016- 2021)	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2018	Target & Realisasi Kinerja Program dan Kegiatan Tahun 2019			Target Program /Kegiatan Renja PD Tahun berjalan (2020)	Perkiraan Realisasi Capaian Target RenstraProgram/Kegiatan Renstra Peringkat Daerah s.d Th. 2020	
					Target Renja Tahun 2019	Realisasi Renja Tahun 2019	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian	Tingkat Capaian (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = (7/6)	9	10 = 5+7+9	11 = (10/4)
		daerah								
9		Pengembangan Bidang Teknologi Tepat Guna	Jumlah dokumen hasilpengembangan	5 dokumen	-	-	-	-	-	-
10		Pengembangan Bidang Keuangan	Jumlah dokumen hasilpengembangan	5 dokumen	-	-	-	-	-	-
11		Pengembangan Bidang Pembangunan dan Lingkungan Hidup	Jumlah dokumen hasilpengembangan	5 dokumen	-	-	-	-	-	-
12		Pengembangan Bidang Sosial Budaya	Jumlah dokumen hasilpengembangan	5 dokumen	-	-	-	-	-	-
13		Pengembangan Bidang Sosial Politik	Jumlah dokumen hasilpengembangan	5 dokumen	-	-	-	-	-	-
14		Pengembangan Bidang Perekonomian	Jumlah dokumen hasilpengembangan	5 dokumen	-	-	-	-	-	-
15		Pengembangan Bidang Pemerintahan Umum dan Otonomi Daerah	Jumlah dokumen hasilpengembangan	5 dokumen	-	-	-	-	-	-
16		Pengembangan Bidang Aparatur Pemerintah	Jumlah dokumen hasilpengembangan	5 dokumen	-	-	-	-	-	-
17		Perekayasaan Bidang Ekonomi	Jumlah dokumen hasilpengembangan	5 dokumen	-	-	-	-	-	-
18		Perekayasaan Bidang Sosial Budaya	Jumlah dokumen hasilpengembangan	5 dokumen	-	-	-	-	-	-
19		Perekayasaan Bidang Teknologi Tepat Guna	Jumlah dokumen hasilpengembangan	5 dokumen	-	-	-	-	-	-
20		Evaluasi Kebijakan	Jumlah dokumen hasilvaluasi kebijakan	5 dokumen	-	-	-	-	-	-

Catatan : \*) karena adanya perubahan Indikator satuan pada RPJMD sehingga hasil capaian kinerja tidak dapat diakumulasi



Catatan penting :

- Dari tabel 2.1 diatas, terlihat bahwa program Administrasi Perkantoran, Program Peningkatan sarana dan prasarana, program peningkatan kapasitas sumber daya aparatur, program peningkatan pengembangan sistem pelaporan capaian kinerja & Keuangan, Program Pengembangan data/informasi dan Program Perencanaan Pembangunan Daerah, hingga akhir periode Renstra tercapai 100%.
- Berpedoman pada permendagri nomor 17 tahun 2016 tentang kelitbangan Program penelitian dan pengembangan terdiri dari 20 (dua puluh) kegiatan, namun yang dilaksanakan sampai dengan tahun 2019 masih 10 (sepuluh) kegiatan dengan tingkat capaian rata-rata 90%. Hal ini disebabkan harus menyesuaikan dengan alokasi anggaran yang ada. Oleh karenanya kegiatan yang dilaksanakan hanya yang bersifat prioritas.

## 2.2 **Analisis Kinerja Pelayanan Badan Penelitian Dan Pengembangan Daerah**

Obyek (Sasaran Utama) pelayanan adalah Masyarakat Kabupaten Malang, Perangkat Daerah se-Kabupaten Malang, Kecamatan se-Kabupaten Malang, Perguruan Tinggi baik Negeri maupun Swasta. Berdasarkan amanat Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 17 Tahun 2016 pasal 4, disebutkan bahwa kelitbangan terdiri atas :

- a. Kelitbangan Utama;
- b. Kelitbangan Pendukung.

Dimana kelitbangan tersebut melalui tahapan: perencanaan, pelaksanaan, pemantauan, evaluasi dan pelaporan.

Dalam pasal 5 Permendagri nomor 17 tahun 2016, disebutkan bahwa Kelitbangan utama sebagaimana dimaksud dalam Pasal 4 huruf a, meliputi:

- a. Penelitian;
- b. Pengkajian;
- c. Pengembangan;
- d. Perekrayasaan;
- e. Penerapan;
- f. Pengoperasian; dan

g. Evaluasi kebijakan.

Kelitbangan utama sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dapat menjadi dasar terciptanya inovasi dalam rangka mendukung kinerja penyelenggaraan Pemerintahan.

Kelitbangan pendukung sebagaimana dimaksud dalam Pasal 4 huruf b, antara lain melalui:

- a. Peningkatan kapasitas kelembagaan;
- b. Penguatan ketatalaksanaan;
- c. Peningkatan kapasitas sumberdaya manusia;
- d. Peningkatan kualitas perencanaan dan evaluasi program;
- e. Fasilitasi inovasi daerah;
- f. Pengembangan basis data kelitbangan;
- g. Penguatan kerjasama kelitbangan; dan
- h. Pemenuhan sumberdaya organisasi lainnya.

Dalam rangka mendukung kelitbangan sebagaimana dimaksud dalam Pasal 4, diperlukan kegiatan penunjang antara lain melalui:

- a. fasilitasi, dilakukan melalui konsultasi, koordinasi dan desiminasi;
- b. Advokasi, dilakukan melalui forum pakar/tenaga ahli dan pendampingan;
- c. Asistensi, dilakukan melalui lokakarya, kolaborasi dan penyuluhan;
- d. Supervise dilakukan melalui pengarahan, pembimbingan dan pengendalian;
- e. Edukasi, dilakukan melalui bimbingan teknis, adopsi dan modifikasi.

Kinerja pelayanan Badan penelitian dan pengembangan daerah ditandai dengan 2 (dua) indikator, yaitu :

1. Persentase Hasil Kajian yang Ditindaklanjuti;
2. Persentase Hasil Kajian yang berhasil dipublikasikan di jurnal ilmiah Bereputasi.

Adapun pencapaian kinerja pelayanan Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang dapat dilihat pada tabel 2.2 berikut ini :







### **2.3 Isu-Isu Penting Penyelenggaraan Tugas Dan Fungsi Badan Penelitian Dan Pengembangan Daerah**

Berdasarkan Peraturan Bupati Malang Nomor 59 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang memiliki tugas pokok :

- a. Menyelenggarakan fungsi kelitbangan Pemerintahan Dalam Negeri di Kabupaten Malang;
- b. Melaksanakan tugas-tugas lain yang diberikan oleh Bupati sesuai dengan bidang tugas dan kewenangannya.

Sedangkan fungsi Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah adalah :

- a. Menyusun kebijakan teknis, rencana, dan program kelitbangan pemerintahan kabupaten/kota;
- b. Melaksanakan kelitbangan di pemerintahan Kabupaten/Kota;
- c. Melaksanakan pengkajian kebijakan lingkup urusan pemerintahan daerah kabupaten/kota;
- d. Melaksanakan fasilitasi dan melakukan inovasi daerah;
- e. Melakukan pemantauan, evaluasi dan pelaporan atas pelaksanaan kelitbangan;
- f. Melakukan koordinasi dan sinkronisasi pelaksanaan kelitbangan di pemerintahan kabupaten/kota;
- g. Memastikan tersusunnya kebijakan dan atau regulasi berbasis hasil kelitbangan di kabupaten/kota;
- h. Memberikan rekomendasi regulasi dan kebijakan kepada Bupati/Walikota dan perangkat daerah di kabupaten/kota;
- i. Melaksanakan administrasi kelitbangan;
- j. Mengeluarkan rekomendasi dan melakukan pendampingan penelitian bagi warga negara asing untuk diterbitkannya izin penelitian oleh instansi yang berwenang; dan
- k. Melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh Bupati/Walikota.
- l. Mengeluarkan rekomendasi penelitian bagi warga negara asing untuk diterbitkannya izin penelitian oleh instansi yang berwenang; serta
- m. Meminta laporan atas hasil penelitian yang dilaksanakan oleh warga negara asing;
- n. Pembinaan UPT; dan

- o. Pelaksanaan fungsi lain yang diberikan oleh Bupati sesuai dengan tugas dan fungsinya.

Untuk mendukung pencapaian visi Kabupaten Malang yaitu Terwujudnya Kabupaten Malang MADEP MANTEB MANETEP yang dijabarkan dengan “Terwujudnya Kabupaten Malang yang Istiqomah, dan Memiliki Mental Bekerja Keras guna Mencapai Kemajuan Pembangunan yang Bermanfaat Nyata untuk Rakyat Berbasis Perdesaan”, sebagaimana tertuang dalam Peraturan Daerah Kabupaten Malang Nomor 6 tahun 2016 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kabupaten Malang Tahun 2016-2021, khususnya pada Misi ke 2 “Memperluas inovasi dan reformasi birokrasi demi tata kelola pemerintahan yang bersih, efektif, akuntabel, dan demokratis berbasis teknologi informasi”, Sasaran ke 3 “Meningkatnya kualitas tatakelola pemerintahan yang baik”, maka Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang yang memiliki fungsinyusun kebijakan teknis, rencana, dan program kelitbangan pemerintahan kabupaten/kota, melaksanakan kelitbangan di pemerintahan Kabupaten/Kota, melaksanakan pengkajian kebijakan lingkup urusan pemerintahan daerah kabupaten/kota, melaksanakan fasilitasi dan melakukan inovasi daerah, melakukan pemantauan, evaluasi dan pelaporan atas pelaksanaan kelitbangan, melakukan koordinasi dan sinkronisasi pelaksanaan kelitbangan di pemerintahan kabupaten/kota, memastikan tersusunnya kebijakan dan atau regulasi berbasis hasil kelitbangan di kabupaten/kota, memberikan rekomendasi regulasi dan kebijakan kepada Bupati/Walikota dan perangkat daerah di kabupaten/kota, melaksanakan administrasi kelitbangan, mengeluarkan rekomendasi dan melakukan pendampingan penelitian bagi warga negara asing untuk diterbitkannya izin penelitian oleh instansi yang berwenang.

Sehubungan dengan hal tersebut maka peran Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah adalah mewujudkan pemerintahan *good governance* (tata kelola pemerintahan yang baik), *clean government* (pemerintahan yang bersih), berkeadilan dan demokratis. Sedangkan berkaitan dengan prioritas pembangunan Kabupaten Malang, peran Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah adalah mendukung peningkatan kualitas pelayanan publik.

Berdasarkan Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional (SPPN), telah mengubah pola perencanaan yang ada, dimana Satuan Kerja Perangkat Daerah menyusun perencanaan berdasarkan pagu indikatif dan produk perencanaan yang disusun merupakan hasil dari proses perencanaan yang telah memadukan proses politik, proses teknokratik, proses partisipatif dan proses *bottom-up dan top down*, yang disebut dengan istilah dari *shopping list ke working plant*.

Keterpaduan proses perencanaan ini diharapkan akan lebih banyak dapat menampung aspirasi masyarakat yang selama ini seolah-olah hanya sebagai pelengkap dalam proses perencanaan. Kecilnya realisasi dari usulan yang disampaikan masyarakat melalui musyawarah perencanaan pembangunan (Musrenbang) yang dapat tertampung dalam anggaran pendapatan dan belanja daerah selama ini, memberikan indikasi terhadap kebenaran pernyataan diatas.

Untuk dapat mendukung kondisi yang diinginkan, kemampuan teknis perencanaan perlu ditingkatkan, sehingga dapat mendorong berkembangnya aspirasi masyarakat dan mengusulkannya dalam bentuk kegiatan-kegiatan yang memang benar-benar dibutuhkan untuk membawa kearah yang lebih baik lagi, bukan kegiatan kegiatan yang diinginkan seperti kebanyakan usulan selama ini.

Kondisi tersebut diatas sangat erat kaitannya dengan keberadaan institusi penelitian/pengkajian dalam hal ini Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang yang membantu Bupati Malang dalam penyusunan dasar perumusan kebijakan dalam Perencanaan Pembangunan Daerah, sehingga semakin profesional dalam bidang tugasnya. Untuk itu kualitas aparatur, sikap aparatur sangatlah menentukan dalam mewujudkan *good governance*.

Pada umumnya kualitas penyelenggaraan penelitian atau pengkajian dalam penyusunan dasar perumusan kebijakan pembangunan daerah di Kabupaten Malang mengalami peningkatan. Beberapa indikator yang menyebabkan adanya peningkatan kualitas penyelenggaraan penelitian/pengkajian tersebut meliputi :

1. Peningkatan kualitas penyelenggaraan penelitian dan terpenuhinya sumber daya manusia dibidang Penelitian dan Pengembangan.
2. Adanya dukungan sarana dan prasarana yang memadai.



3. Adanya jaringan kerjasama dan koordinasi yang baik dengan Perguruan Tinggi serta lembaga-lembaga penelitian.
4. Adanya penghargaan terhadap hasil-hasil litbang.

Pengkajian tersebut belum diikuti oleh peningkatan kualitas produk penelitian/pengkajian. Beberapa permasalahan yang dihadapi Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang dalam peningkatan kualitas produk penelitian/pengkajian adalah sebagai berikut :

1. SDM yang ada masih belum berpengalaman dibidang penelitian dan pengembangan;
2. Keterbatasan anggaran;
3. Prasarana yang ada belum memadai;
4. Terbatasnya tenaga peneliti.

*Threats* (tantangan) :

1. Tingkat kesejahteraan mayoritas masyarakat yang berlatar belakang petani dan buruh masih rendah;
2. Masih adanya dualisme pelaksanaan penelitian dan pengembangan di instansi lain;
3. Sulitnya berkoordinasi dengan instansi lain dalam pelaksanaan bidang penelitian dan pengembangan;
4. Belum adanya pemahaman yang sama tentang peranan BALITBANG sebagai lembaga penghasil Rekomendasi Kebijakan;
5. Belum adanya penghargaan terhadap hasil-hasil Penelitian/Kajian.

*Opportunities* (peluang) :

1. Banyak permasalahan di bidang Pemerintahan, Ekonomi dan Keuangan, Pembangunan serta Politik dan Kemasyarakatan;
2. Pesatnya kemajuan teknologi informasi dan komunikasi;
3. Banyak Lembaga-lembaga Litbang (PTN/PTS, Balai-balai Penelitian, Lembaga-lembaga peneliti / Jasa Konsultan lainnya) yang bisa menjadi mitra kerja;
4. Tersedianya produk hasil penelitian lainnya yang dapat dipakai sebagai bahan acuan untuk pengumpulan data dan informasi yang valid;
5. Kondisi Kabupaten Malang yang kondusif.

Faktor-faktor kunci keberhasilan adalah topik atau bidang yang berkaitan secara luas dengan Misi, untuk mengarahkan perumusan tujuan organisasi. Faktor-faktor kunci keberhasilan memungkinkan manajemen untuk mengembangkan suatu rencana strategis yang lebih

mudah untuk mengkomunikasikan dan menerapkannya. Faktor kunci keberhasilan berfungsi untuk lebih memfokuskan strategi organisasi dalam rangka mencapai tujuan organisasi secara efektif dan efisien.

Dalam upaya mencapai tujuan organisasi yang efektif maka ditetapkan faktor-faktor kunci keberhasilannya sebagai berikut:

1. Terpenuhiya Sumber Daya manusia dibidang Penelitian dan Pengembangan;
2. Tercukupinya dukungan pendanaan kegiatan Penelitian/kajian secara proporsional guna mencukupi kebutuhan SKPD terhadap hasil penelitian/kajian serta pengembangan;
3. Adanya dukungan sarana dan prasarana yang memadai;
4. Adanya jaringan kerjasama dan koordinasi yang baik dengan lembaga-lembaga litbang;
5. Adanya penghargaan terhadap hasil-hasil litbang.

#### Sumber Daya Manusia Aparatur

1. Mengikuti pendidikan lanjutan, kursus, pelatihan untuk meningkatkan proses dan hasil kegiatan.
2. Kriteria kelayakan SDM sesuai dengan Tupoksi dan kebutuhan untuk meningkatkan profesionalisme aparatur.
3. Kriteria kelayakan SDM sesuai dengan Tupoksi dan kebutuhan untuk seleksi rekrutmen aparatur yang sesuai dengan latar belakang profesionalisme.

#### Sarana dan Prasarana

1. Mengembangkan TI dan GIS serta perangkat keras dan kelengkapannya dalam mendukung manajemen pengelolaan penelitian dan pengembangan yang lebih baik dalam menunjang perumusan kebijakan dalam pelaksanaan pembangunan daerah.
2. Pemanfaatan sarana dan prasarana sesuai dengan tuntutan tugas.
3. Daftar kebutuhan dan pemeliharaan untuk melakukan pengadaan secara bertahap dan optimasi pemeliharaan.
4. Optimalisasi dan penambahan ruangan untuk memenuhi standard kelayakan kerja.

## 2.4 Review Terhadap Rancangan Awal RKPD

Tahun 2020 merupakan transisi akhir perjalanan RPJMD Kabupaten Malang tahun 2016-2021, sebagaimana Peraturan Daerah Kabupaten Malang Nomor 14 Tahun 2018 tentang Perubahan atas Peraturan Daerah Nomo 6 Tentang Rencana Kerja Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kabupaten Malang Tahun 2016-2021. Atas Penyesuaian Nomenklatur Program Prioritas Perangkat Daerah sehingga perlu dilakukan review terhadap RKPD untuk menyesuaikan dengan Misi Bupati yang didukung sasaran, strategi dan kebijakan serta hasil analisa kebutuhan dalam rangka pencapaian tujuan dan sasaran yang sesuai dengan tugas dan fungsi Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah. Selain itu dengan telah dilakukan evaluasi Indikator Kinerja Utama yang dilakukan oleh Badan Perencanaan Pembangunan Daerah terhadap semua perangkat daerah maka Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah perlu untuk menyesuaikan program kerjanya agar tetap sesuai dan mendukung apa yang menjadi sasaran RPJMD 2016-2021.

Berdasarkan Rencana Kerja Pemerintah Daerah Tahun 2020 dan setelah dilaksanakan analisa kebutuhan dan ketentuan mengenai nomenklatur program kegiatan, maka untuk mendukung kebutuhan pelaksanaan kinerja pelayanan Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah dihasilkan sebagai berikut:

1. Dalam rangka meningkatkan disiplin aparatur utamanya dalam berpakaian dinas pada Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah, dan untuk memenuhi kebutuhan tersebut maka Perlu ditambahkan 1 (satu) program/kegiatan yakni Program Peningkatan Disiplin aparatur dengan kegiatan Pengadaan Pakaian Seragam Dinas Hari-Hari Tertentu dan Kelengkapannya
2. Sebagai upaya untuk meningkatkan kualitas sumber daya aparatur Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah, pada Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur yang semula hanya ada satu kegiatan yaitu kegiatan pendidikan dan pelatihan formal perlu ditambahkan 2 (dua) kegiatan lagi yaitu kegiatan Bimbingan Teknis/Workshop bagi staf dan Pelatihan fungsional peneliti
3. Pada Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Pembangunan ditambahkan Kegiatan Pengembangan dan desiminasi pada Bidang Lingkungan Hidup, Pengembangan Bidang Tehnologi Tepat Guna,

- Perekayasaan Bidang Tehnologi Tepat Guna dan Evaluasi Kebijakan
4. Pada Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Sosial dan Kemasyarakatan perlu ditambahkan Kegiatan Pengembangan Bidang Sosial Budaya, Pengembangan Bidang Sosial Politik, Pengembangan Bidang Kemasyarakatan dan Evaluasi Kebijakan
  5. Pada Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Ekonomi, Keuangan dan Investasi perlu ditambahkan Kegiatan Pengembangan Bidang Ekonomi, Pengembangan Bidang Keuangan, Pengembangan Bidang Investasidan Evaluasi Kebijakan
  6. Pada Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Pemerintahan perlu ditambahkan Kegiatan Evaluasi Bidang Pemerintahan Umum dan Desa, Evaluasi Bidang Pemerintahan dan Pelayanan Publik, Evaluasi Bidang Otonomi Daerah dan Kerjasamadan Evaluasi Kebijakan
  7. Beberapa program dan kegiatan lain yang ada masih mendukung pencapaian sasaran sehingga relevan untuk tetap dilaksanakan seperti Program dan Kegiatan generik yang berkaitan dengan kegiatan kelitabangan pendukung yaitu Program Perencanaan Pembangunan Daerah dan Program Pengembangan Data/Informasi.

Rancangan awal Rencana Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang tahun 2021 yang tertuang dalam RKPD Kabupaten Malang, terdiri dari 11 (sebelas) program dan 36 (tiga puluh enam) kegiatan. Namun setelah dilakukan analisa kebutuhan sesuai dengan RPJMD tahun 2021 maka berdasarkan hasil analisis kebutuhan yang akan dilaksanakan pada tahun 2021 sebagaimana tersaji dalam tabel 2.3 berikut :

Tabel 2.3  
**REVIEW TERHADAP RANCANGAN AWAL RKPD  
 BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH KABUPATEN MALANG  
 TAHUN 2021**

No.	RKPD					Hasil Analisis Kebutuhan					Catatan Penting
	Program/Kegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Target Capaian	Pagu Indikatif (Rp.)	Program/Kegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Target Capaian	Kebutuhan Dana (Rp.)	
	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
<b>I</b>	<b>Program Pelayanan Administrasi Perkantoran</b>	<b>Balitbang Kab. Malang</b>	<b>Persentase Pemenuhan Operasional Perkantoran (%)</b>	<b>100%</b>	<b>692.575.500,00</b>	<b>Program Pelayanan Administrasi Perkantoran</b>	<b>Balitbang Kab. Malang</b>	<b>Persentase Pemenuhan Operasional Perkantoran (%)</b>	<b>100%</b>	<b>904.423.920,00</b>	
1	Penyediaan Jasa Surat Menyurat	Balitbang Kab. Malang	Jumlah registrasi surat masuk dan surat keluar (buah)	1.700 Surat	8.784.000,00	Penyediaan Jasa Surat Menyurat	Balitbang Kab. Malang	Jumlah registrasi surat masuk dan surat keluar (buah)	1.700 Surat	4.760.000,00	
2	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumberdaya Air dan Listrik	Balitbang Kab. Malang	Jumlah Penyediaan Listrik, Air Minum/Air Bersih, Telekomunikasi dan Internet (Bulan)	12 bulan	5.798.000,00	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumberdaya Air dan Listrik	Balitbang Kab. Malang	Jumlah Penyediaan Listrik, Air Minum/Air Bersih, Telekomunikasi dan Internet (Bulan)	12 bulan	1.800.000,00	
3	Penyediaan Jasa Administrasi Keuangan	Balitbang Kab. Malang	Jumlah pejabat pengelola administrasi keuangan (OB)	16 Orang	152.237.000,00	Penyediaan Jasa Administrasi Keuangan	Balitbang Kab. Malang	Jumlah pejabat pengelola administrasi keuangan (OB)	16 Orang	400.537.650,00	
4	Penyediaan Jasa Kebersihan Kantor	Balitbang Kab. Malang	Jumlah petugas kebersihan (OB)	1 paket	31.624.000,00	Penyediaan Jasa Kebersihan Kantor	Balitbang Kab. Malang	Jumlah petugas kebersihan (OB)	1 paket	21.600.000,00	
5	Penyediaan Alat Tulis Kantor	Balitbang Kab. Malang	Jumlah alat tulis kantor yang disediakan (Jenis)	80 jenis	61.159.500,00	Penyediaan Alat Tulis Kantor	Balitbang Kab. Malang	Jumlah alat tulis kantor yang disediakan (Jenis)	80 jenis	44.261.270,00	
6	Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	Balitbang Kab. Malang	Jumlah barang cetakan yang disediakan (Jenis)	7 jenis	77.573.000,00	Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	Balitbang Kab. Malang	Jumlah barang cetakan yang disediakan (Jenis)	7 jenis	51.989.400,00	
7	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	Balitbang Kab. Malang	Jumlah penyediaan komponen alat-alat listrik dan elektronik (Jenis)	9 jenis	7.532.000,00	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	Balitbang Kab. Malang	Jumlah penyediaan komponen alat-alat listrik dan elektronik (Jenis)	9 jenis	5.659.500,00	
8	Penyediaan bahan bacaan dan peraturan perundang-undangan	Balitbang Kab. Malang	Jumlah Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-Undangan yang disediakan (jenis)	3 jenis	7.320.000,00	Penyediaan bahan bacaan dan peraturan perundang-undangan	Balitbang Kab. Malang	Jumlah Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-Undangan yang disediakan (jenis)	3 jenis	4.542.300,00	
9	Penyediaan makanan dan minuman	Balitbang Kab. Malang	Jumlah makanan dan minuman harian Pegawai, Rapat, dan tamu yang disediakan (HOK)	750 HOK	66.620.000,00	Penyediaan makanan dan minuman	Balitbang Kab. Malang	Jumlah makanan dan minuman harian Pegawai, Rapat, dan tamu yang disediakan (HOK)	750 HOK	44.438.800,00	
10	Rapat-rapat koordinasi dan konsultasi keluar daerah	Balitbang Kab. Malang	Jumlah pegawai memenuhi penugasan dinas ke luar daerah (HOK)	90 OK	176.424.000,00	Rapat-rapat koordinasi dan konsultasi keluar daerah	Balitbang Kab. Malang	Jumlah pegawai memenuhi penugasan dinas ke luar daerah (HOK)	90 OK	190.640.000,00	

No.	RKPD					Hasil Analisis Kebutuhan					Catatan Penting
	Program/Kegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Target Capaian	Pagu Indikatif (Rp.)	Program/Kegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Target Capaian	Kebutuhan Dana (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
11	Rapat-rapat koordinasi dan konsultasi dalam daerah	Balitbang Kab. Malang	Jumlah pegawai memenuhi penugasan dinas ke dalam daerah (HOK)	150 OK	97.504.000,00	Rapat-rapat koordinasi dan konsultasi dalam daerah	Balitbang Kab. Malang	Jumlah pegawai memenuhi penugasan dinas ke dalam daerah (HOK)	150 OK	134.195.000,00	
<b>II</b>	<b>Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur</b>	<b>Balitbang Kab. Malang</b>	<b>Persentase Pemenuhan Sarana dan Prasarana Penunjang Aparatur (%)</b>	<b>100%</b>	<b>116.702.000,00</b>	<b>Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur</b>	<b>Balitbang Kab. Malang</b>	<b>Persentase Pemenuhan Sarana dan Prasarana Penunjang Aparatur (%)</b>	<b>100%</b>	<b>116.702.000,00</b>	
12	Pemeliharaan Rutin/Berkala Gedung Kantor	Balitbang Kab. Malang	Jumlah gedung kantor yang dipelihara Rutin/Berkala ( jenis)	1 jenis	52.199.000,00	Pemeliharaan Rutin/Berkala Gedung Kantor	Balitbang Kab. Malang	Jumlah gedung kantor yang dipelihara Rutin/Berkala ( jenis)	1 jenis	17.591.000,00	
13	Pemeliharaan Rutin/Berkala Kendaraan Dinas/Operasional	Balitbang Kab. Malang	Jumlah kendaraan roda empat dan kendaraan roda dua yang dipelihara rutin dan berkala (Unit)	5 Unit	44.738.000,00	Pemeliharaan Rutin/Berkala Kendaraan Dinas/Operasional	Balitbang Kab. Malang	Jumlah kendaraan roda empat dan kendaraan roda dua yang dipelihara rutin dan berkala (Unit)	5 Unit	26.956.080,00	
14	Pemeliharaan Rutin/Berkala Peralatan Gedung Kantor	Balitbang Kab. Malang	Jumlah Perlengkapan Gedung Kantor yang dipelihara Rutin/Berkala (jenis)	27 jenis	19.765.000,00	Pemeliharaan Rutin/Berkala Perlengkapan Gedung Kantor	Balitbang Kab. Malang	Jumlah Perlengkapan Gedung Kantor yang dipelihara Rutin/Berkala (jenis)	27 jenis	10.995.000,00	
<b>III</b>	<b>Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur</b>	<b>Balitbang Kab. Malang</b>	<b>Persentase Peningkatan Kapasitas Pegawai di Perangkat Daerah (%)</b>	<b>100%</b>	<b>185.136.000,00</b>	<b>Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur</b>	<b>Balitbang Kab. Malang</b>	<b>Persentase Peningkatan Kapasitas Pegawai di Perangkat Daerah (%)</b>	<b>100%</b>	<b>28.795.000,00</b>	
15	Pendidikan dan Pelatihan Formal/Fungsional	Balitbang Kab. Malang	Jumlah pegawai yang mengikuti pelatihan (orang)	45 Orang	185.136.000,00	Pendidikan dan Pelatihan Formal	Balitbang Kab. Malang	Jumlah pegawai yang mengikuti pelatihan (orang)	45 Orang	28.795.000,00	
<b>IV</b>	<b>Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan</b>	<b>Balitbang Kab. Malang</b>	<b>Persentase Dokumen Perencanaan, Laporan Keuangan dan Kinerja Perangkat Daerah yang Tepat Waktu (%)</b>	<b>100%</b>	<b>81.420.000,00</b>	<b>Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan</b>	<b>Balitbang Kab. Malang</b>	<b>Persentase Dokumen Perencanaan, Laporan Keuangan dan Kinerja Perangkat Daerah yang Tepat Waktu (%)</b>	<b>100%</b>	<b>17.191.700,00</b>	
16	Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	Balitbang Kab. Malang	Jumlah Dokumen Laporan Kinerja (LKJ-IP/Profile Kinerja PD/Survei Kepuasan Masyarakat) (Buku)	7 buku	61.407.000,00	Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	Balitbang Kab. Malang	Jumlah Dokumen Laporan Kinerja (LKJ-IP/Profile Kinerja PD/Survei Kepuasan Masyarakat) (Buku)	7 buku	13.591.700,00	
17	Penyusunan Laporan Keuangan Semesteran	Balitbang Kab. Malang	Jumlah dokumen laporan keuangan semester I dan semester II (Buku)	2 buku	2.831.000,00	Penyusunan Laporan Keuangan Semesteran	Balitbang Kab. Malang	Jumlah dokumen laporan keuangan semester I dan semester II (Buku)	2 buku	521.000,00	
18	Penyusunan Pelaporan Keuangan Akhir Tahun	Balitbang Kab. Malang	Jumlah dokumen laporan keuangan akhir (Buku)	3 buku	17.182.000,00	Penyusunan Pelaporan Keuangan Akhir Tahun	Balitbang Kab. Malang	Jumlah dokumen laporan keuangan akhir (Buku)	3 buku	3.079.000,00	
<b>V</b>	<b>Program Perumusan,</b>	<b>Kab.</b>	<b>Prosentase Informasi</b>	<b>50%</b>	<b>417.725.000,00</b>	<b>Program Perumusan,</b>	<b>Kab.</b>	<b>Prosentase Informasi</b>	<b>50%</b>	<b>257.342.000,00</b>	

No.	RKPD					Hasil Analisis Kebutuhan					Catatan Penting
	Program/Kegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Target Capaian	Pagu Indikatif (Rp.)	Program/Kegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Target Capaian	Kebutuhan Dana (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	<b>Pengolahan dan Penyusunan Informasi Penelitian dan Pengembangan</b>	<b>Malang</b>	<b>Penelitian dan Pengembangan yang tersusun</b>			<b>Pengolahan dan Penyusunan Informasi Penelitian dan Pengembangan</b>	<b>Malang</b>	<b>Penelitian dan Pengembangan yang tersusun</b>			
19	Pengumpulan, Pengolahan dan Penyusunan Informasi Penelitian dan Pengembangan	Kab. Malang	Jumlah Dokumen Informasi Penelitian dan Pengembangan (Jurnal, Jakstrada, ARD)	2 Dokumen	417.725.000,00	Pengumpulan, Pengolahan dan Penyusunan Informasi Penelitian dan Pengembangan	Kab. Malang	Jumlah Dokumen Informasi Penelitian dan Pengembangan (Jurnal, Jakstrada, ARD)	2 Dokumen	257.342.000,00	
<b>VI</b>	<b>Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Pembangunan</b>		<b>Persentase hasil kegiatan kelitbangan yang sesuai dengan strategi pembangunan Pemkab Malang</b>	<b>81%</b>	<b>375.000.000,00</b>	<b>Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Pembangunan</b>		<b>Persentase hasil kegiatan kelitbangan yang sesuai dengan strategi pembangunan Pemkab Malang</b>	<b>81%</b>	<b>206.712.100,00</b>	
20	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Lingkungan Hidup	Kab. Malang	1. Jumlah Usulan Judul penelitian, 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa, 3. Jumlah Dokumen Rekomendasi Hasil Penelitian dan Pengembangan, 4. Jumlah Modul Terapan, 5. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	3 dokumen	125.000.000,00	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Lingkungan Hidup	Kab. Malang	1. Jumlah Usulan Judul penelitian, 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa, 3. Jumlah Dokumen Rekomendasi Hasil Penelitian dan Pengembangan, 4. Jumlah Modul Terapan, 5. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	3 dokumen	68.000.000,00	
21	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Teknologi Tepat Guna	Kab. Malang	1. Jumlah Usulan Judul penelitian, 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa, 3. Jumlah Dokumen Rekomendasi Hasil Penelitian dan Pengembangan, 4. Jumlah Modul Terapan, 5. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	3 dokumen	125.000.000,00	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Teknologi Tepat Guna	Kab. Malang	1. Jumlah Usulan Judul penelitian, 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa, 3. Jumlah Dokumen Rekomendasi Hasil Penelitian dan Pengembangan, 4. Jumlah Modul Terapan, 5. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	3 dokumen	70.000.000,00	
22	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan	Kab. Malang	1. Jumlah Usulan Judul penelitian, 2. Jumlah	3 dokumen	125.000.000,00	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan	Kab. Malang	1. Jumlah Usulan Judul penelitian, 2. Jumlah	3 dokumen	68.712.100,00	

No.	RKPD					Hasil Analisis Kebutuhan					Catatan Penting
	Program/Kegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Target Capaian	Pagu Indikatif (Rp.)	Program/Kegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Target Capaian	Kebutuhan Dana (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	Terapan Bidang Pengembangan Kawasan		Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa, 3. Jumlah Dokumen Rekomendasi Hasil Penelitian dan Pengembangan, 4. Jumlah Modul Terapan, 5. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan			Terapan Bidang Pengembangan Kawasan		Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa, 3. Jumlah Dokumen Rekomendasi Hasil Penelitian dan Pengembangan, 4. Jumlah Modul Terapan, 5. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan			
<b>VII</b>	<b>Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Sosial dan Kemasyarakatan</b>		<b>Persentase hasil kegiatan kelitbangan yang sesuai dengan strategi pembangunan Pemkab Malang</b>	<b>81%</b>	<b>300.000.000,00</b>	<b>Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Sosial dan Kemasyarakatan</b>		<b>Persentase hasil kegiatan kelitbangan yang sesuai dengan strategi pembangunan Pemkab Malang</b>	<b>81%</b>	<b>206.712.100,00</b>	
23	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Sosial Budaya	Kab. Malang	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	3 dokumen	100.000.000,00	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Sosial Budaya	Kab. Malang	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	3 dokumen	68.712.100,00	
24	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Sosial Politik	Kab. Malang	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	3 dokumen	100.000.000,00	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Sosial Politik	Kab. Malang	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	3 dokumen	68.000.000,00	
25	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Kemasyarakatan	Kab. Malang	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	3 dokumen	100.000.000,00	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Kemasyarakatan	Kab. Malang	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	3 dokumen	70.000.000,00	
<b>VIII</b>	<b>Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Ekonomi, Investasi dan Keuangan</b>		<b>Persentase hasil kegiatan kelitbangan yang sesuai dengan strategi pembangunan Pemkab Malang</b>	<b>81%</b>	<b>281.929.000,00</b>	<b>Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Ekonomi, Keuangan dan Investasi</b>		<b>Persentase hasil kegiatan kelitbangan yang sesuai dengan strategi pembangunan Pemkab Malang</b>	<b>81%</b>	<b>206.712.100,00</b>	-
26	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan	Kab. Malang	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah	3 dokumen	93.155.000,00	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan	Kab. Malang	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah	3 dokumen	68.712.100,00	



No.	RKPD					Hasil Analisis Kebutuhan					Catatan Penting
	Program/Kegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Target Capaian	Pagu Indikatif (Rp.)	Program/Kegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Target Capaian	Kebutuhan Dana (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	Terapan Bidang Ekonomi		Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan			Terapan Bidang Ekonomi		Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan			
27	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Keuangan	Kab. Malang	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	3 dokumen	93.985.000,00	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Keuangan	Kab. Malang	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	3 dokumen	70.000.000,00	
28	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Investasi	Kab. Malang	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	3 dokumen	94.789.000,00	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Investasi	Kab. Malang	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	3 dokumen	68.000.000,00	
<b>IX</b>	<b>Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Pemerintahan</b>		<b>Persentase hasil kegiatan kelitbangan yang sesuai dengan strategi pembangunan Pemkab Malang</b>	<b>81%</b>	<b>281.929.000,00</b>	<b>Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Pemerintahan</b>		<b>Persentase hasil kegiatan kelitbangan yang sesuai dengan strategi pembangunan Pemkab Malang</b>	<b>81%</b>	<b>206.712.100,00</b>	-
29	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Pemerintahan Umum dan Desa	Kab. Malang	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	3 dokumen	94.150.000,00	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Pemerintahan Umum dan Desa	Kab. Malang	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	3 dokumen	70.000.000,00	
30	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Aparatur Pemerintahan	Kab. Malang	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	3 dokumen	93.835.000,00	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Aparatur	Kab. Malang	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	3 dokumen	68.712.100,00	

No.	RKPD					Hasil Analisis Kebutuhan					Catatan Penting
	Program/Kegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Target Capaian	Pagu Indikatif (Rp.)	Program/Kegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Target Capaian	Kebutuhan Dana (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	dan Pelayanan Publik		nalisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan			Pemerintahan dan Pelayanan Publik		Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan			
31	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Otonomi Daerah dan Kerjasama	Kab. Malang	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	3 dokumen	93.944.000,00	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Otonomi Daerah dan Kerjasama	Kab. Malang	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	3 dokumen	68.000.000,00	
<b>X</b>	<b>Program Peningkatan Inovasi Daerah</b>		<b>Persentase Program/Kegiatan Inovasi Daerah</b>	<b>81%</b>	<b>121.726.000,00</b>	<b>Program Peningkatan Inovasi Daerah</b>		<b>Persentase Program/Kegiatan Inovasi Daerah</b>	<b>81%</b>	<b>263.999.400,00</b>	
32	Penyusunan Dokumen Roadmap SIDA (Sistem Inovasi Daerah)	Kab Malang	Jumlah Dokumen Roadmap SIDA yang tersusun	1 Dokumen	121.726.000,00	Implementasi SIDA (Sistem Inovasi Daerah)	Kab Malang	Jumlah Dokumen Roadmap SIDA yang tersusun	1 dokumen	263.999.400,00	
	<b>JUMLAH</b>				<b>2.854.142.500,00</b>	<b>JUMLAH</b>				<b>2.354.142.500,00</b>	

## **2.5. Penelaahan Usulan Program Dan Kegiatan Masyarakat**

Dalam penentuan program dan kegiatan yang akan dilaksanakan oleh Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang, telah dilakukan pengumpulan usulan kegiatan dari SKPD dan bukan merupakan hasil dari musrenbang, sehingga untuk tabel 2.4 yaitu Penelaahan usulan program dan kegiatan masyarakat Tahun 2021, tidak dapat disajikan. (Nihil).

Tabel 2.4  
Penelaahan Usulan Program dan Kegiatan Masyarakat Tahun 2021

No.	Program/Kegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Volume	Catatan
	NIHIL		NIHIL		

## **BAB III**

### **TUJUAN, SASARAN, PROGRAM DAN KEGIATAN BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH**

#### **3.1 Telaahan Terhadap Kebijakan Nasional**

Dalam penyusunan Rencana Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang pada Tahun 2021, mengacu pada 2 (dua) urusan dari 34 (tiga puluh empat) urusan yang direncanakan pada APBD. Urusan tersebut adalah: Urusan Perencanaan Pembangunan dan urusan Otonomi Daerah, Pemerintahan Umum, Administrasi Keuangan Daerah, Perangkat Daerah, Kepegawaian, dan Persandian. Adapun program nasional yang menjadi acuan adalah: Program Pengembangan Data/Informasi, Program Perencanaan Pembangunan, Program Penelitian dan Pengembangan.

Selain hal tersebut di atas, kita diwajibkan untuk merencanakan kegiatan yang responsif gender, sebagai syarat pemenuhan anggaran yang berbasis Pengarusutamaan Gender (PUG). PUG merupakan sebuah strategi, bukan tujuan. Strategi ini dirumuskan agar desain, implementasi, monitoring, dan evaluasi kebijakan dan program di seluruh ranah politik, ekonomi, sosial, dan budaya dapat terwujud. Sedangkan tujuan utamanya adalah mewujudkan keadilan gender. Dengan PUG maka semua program pembangunan dapat dilaksanakan dengan mempertimbangkan kesempatan dan akses perempuan terhadap program pembangunan, serta dengan adanya kendali dan manfaat untuk perempuan.

Di Indonesia, secara resmi PUG diadopsi menjadi strategi pembangunan bidang pemberdayaan perempuan melalui Instruksi Presiden (Inpres) Nomor 9 Tahun 2000 tentang Pengarusutamaan Gender dalam Pembangunan Nasional. Dalam inpres tersebut dinyatakan tujuan PUG adalah terselenggaranya perencanaan, penyusunan, pelaksanaan, pemantauan, dan evaluasi atas kebijakan dan program pembangunan nasional yang berperspektif gender. Dan strategi PUG ditempuh dalam rangka mewujudkan kesetaraan dan keadilan gender dalam kehidupan berkeluarga, bermasyarakat, berbangsa, dan bernegara.

Ruang lingkup PUG dalam Inpres Nomor 9 Tahun 2000 meliputi:

1. Perencanaan, termasuk di dalamnya perencanaan yang responsif gender/gender budgeting;
2. Pelaksanaan;
3. Pemantauan dan Evaluasi.

Untuk mempercepat pelaksanaan PUG, juga telah dikeluarkan Surat Edaran tentang Strategi Nasional Percepatan Pengarusutamaan Gender melalui Perencanaan dan Penganggaran yang Responsif Gender pada tanggal 1 November 2012. Surat Edaran ini dikeluarkan secara bersama-sama oleh Menteri Negara Perencanaan Pembangunan Nasional/Kepala Badan Perencanaan Pembangunan Nasional, Menteri Keuangan, Menteri Dalam Negeri, dan Menteri Negara Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak. Surat edaran ini ditujukan kepada para menteri Kabinet Indonesia Bersatu II, Jaksa Agung RI, Kepala Kepolisian RI, para kepala lembaga pemerintah non-kementerian, para pimpinan kesekretariatan lembaga negara, para gubernur, dan para bupati/walikota.

Berdasar hal tersebut di atas, Perencanaan dan penganggaran pada Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang sudah sangat responsif gender, ditunjukkan dalam implementasi kegiatan teknis dari 12 (dua belas) kegiatan yang responsif gender 5 (lima) kegiatan atau 41,67 persen, yang meliputi kegiatan Pengembangan Bidang Ekonomi, Penelitian dan Pengembangan Bidang Aparatur, Penelitian/Kajian/Studi/Analisa Bidang Pengembangan Kawasan, Penelitian/kajian/Studi/Analisa Bidang Sosial, serta Penelitian/Kajian/Studi/Analisa Bidang Pemerintahan.

Kegiatan yang responsif gender tersebut diuraikan dalam Kerangka Acuan Kerja/Term of Reference pada Gender Budget Statement (GBS) pada setiap tahun anggaran Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang.

### **3.2 Tujuan Dan Sasaran Renja Badan penelitian dan Pengembangan Daerah**

Penetapan tujuan dan sasaran didasarkan pada identifikasi faktor-faktor kunci keberhasilan (*Critical Success Factor*) yang ditetapkan setelah penetapan visi dan misi. Penetapan tujuan

akan mengarah kepada perumusan sasaran, kebijakan, program dan kegiatan dalam rangka merealisasikan Visi dan Misi. Sedangkan sasaran menggambarkan hal-hal yang ingin dicapai melalui tindakan-tindakan terfokus yang bersifat spesifik, terinci, terukur dan dapat dicapai.

Badan penelitian dan Pengembangan Daerah sesuai dengan tugas pokok dan fungsinya sebagai lembaga teknis daerah yang melaksanakan penelitian dan pengembangan guna membantu Bupati Malang dalam menyusun dan merumuskan kebijakan teknis di bidang perencanaan pembangunan daerah dituntut untuk menghasilkan produk-produk yang berkualitas terutama produk berupa rencana pembangunan daerah.

Adapun tujuan dan sasaran yang ingin dicapai dalam Renja Badan penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang Tahun 2021, seperti yang tertuang dalam Rencana Strategis Tahun 2016–2021 adalah sebagai berikut :

### **3.2.1 Tujuan**

Berdasarkan dari isu aktual, tugas pokok dan fungsi Badan penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang sebagaimana telah dikemukakan diatas, maka dapat dirumuskan tujuan yang ingin dicapai sebagai berikut:

Tujuan dalam rangka mewujudkan Misi kedua RPJMD Kabupaten Malang 2016-2021 yaitu memperluas inovasi dan reformasi birokrasi demi tata kelola pemerintahan yang bersih, efektif, akuntabel dan demokratis berbasis teknologi informasi adalah: Mengembangkan hasil-hasil kajian yang bermanfaat untuk peningkatan kinerja pemerintahan.

### **3.2.2 Sasaran**

Sasaran adalah suatu hasil yang dapat dicapai dalam kurun waktu lima tahun, untuk menghasilkan pedoman penyusunan rencana kegiatan, dana, lokasi penempatan sumber daya yang tersedia secara efektif dan efisien.

Dalam menjabarkan sasaran harus memiliki prinsip antara lain :

- a. Merupakan hasil yang dapat dicapai;
- b. Menantang tapi logis dan realistis;

- c. Memberikan kontribusi yang tinggi terhadap pencapaian tujuan;
- d. Sesuai wewenang dan tanggung jawab;
- e. SMART :
  - (S) *Spesific* : bersifat khusus/khas dan simple/  
sederhana
  - (M) *Measurable* : dapat diukur
  - (A) *Attainable/Achievable* : dapat dijadikan/dikerjakan
  - (R) Rasional : bersifat logis/masuk akal
  - (T) *Time Related* : dimensi waktunya jelas

Berdasarkan prinsip penetapan sasaran tersebut, maka dapat dijabarkan sasaran Badan penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang adalah Meningkatkan hasil kajian yang berhasil dipublikasikan dengan indikator sasarannya yakni :

1. Persentase hasil kajian yang berhasil ditindaklanjuti dan
2. persentase hasil kajian yang berhasil dipublikasikan di jurnal ilmiah bereputasi.

### **3.3 Program dan Kegiatan**

Program merupakan kumpulan kegiatan yang sistematis dan terpadu untuk mendapatkan hasil yang dilaksanakan oleh satu dan beberapa instansi pemerintah ataupun dalam rangka kerjasama dengan masyarakat guna mencapai sasaran tertentu.

Badan penelitian dan Pengembangan Daerah sesuai dengan tugas pokok dan fungsinya sebagai lembaga teknis daerah yang melaksanakan penyelenggaraan penelitian/pengkajian sebagai bahan penyusunan dasar perumusan kebijakan pembangunan daerah di Kabupaten Malang dituntut untuk menghasilkan produk-produk yang berkualitas terutama hasil penelitian yang berupa penelitian/Kajian/Studi/Analisa, Terapan dan Evaluasi Kebijakan.

Apabila dikaitkan dengan pencapaian Visi dan Misi Kabupaten Malang, pada dasarnya kegiatan Badan penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang adalah melaksanakan “*peneliti, pengkajian, pengembangan, perekayasaan, penerapan, pengoperasian dan evaluasi kebijakan*” terhadap program pembangunan baik yang akan dilaksanakan atau yang sudah dilaksanakan di Kabupaten Malang.



Sejalan dengan Visi Kabupaten Malang tahun 2016–2021 yaitu "*Terwujudnya Kabupaten Malang yang MADEP MANTEB MANETEP*" sebagai salah satu upaya pencapaian target yang ditetapkan dalam RKPD Tahun 2021, maka program dan kegiatan yang dirancang oleh Badan penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang pada tahun 2021 terdiri dari :

### **3.3.1 Program :**

1. Program Pelayanan Administrasi Perkantoran;
2. Program Peningkatan Disiplin Aparatur;
3. Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur;
4. Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur;
5. Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan;
6. Program Perumusan, Pengolahan dan Penyusunan Informasi Penelitian dan Pengembangan;
7. Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Pembangunan;
8. Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Sosial dan Kemasyarakatan;
9. Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Ekonomi, Keuangan dan Investasi;
10. Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Pemerintahan;
11. Program Peningkatan Inovasi Daerah.

### **3.3.2 Kegiatan :**

1. Penyediaan Jasa Surat Menyurat;
2. Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik;
3. Penyediaan Jasa Administrasi Keuangan;
4. Penyediaan Jasa Kebersihan Kantor;
5. Penyediaan Alat Tulis Kantor;
6. Penyediaan Barang Cetak dan Peggandaan;
7. Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor;
8. Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan;
9. Penyediaan Makanan dan Minuman;
10. Rapat-rapat Koordinasi dan Konsultasi keluar daerah;
11. Rapat-rapat Koordinasi dan Konsultansi ke Dalam Daerah;
12. Pengadaan Peralatan Gedung Kantor;
13. Pemeliharaan Rutin/Berkala Gedung Kantor;

14. Pemeliharaan Rutin/Berkala Kendaraan Dinas/Operasional;
15. Pemeliharaan Rutin/Berkala Peralatan Gedung Kantor;
16. Pengadaan Pakaian Dinas Hari-hari Tertentu;
17. Pendidikan dan Pelatihan Formal;
18. Bimbingan Teknis;
19. Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD;
20. Penyusunan Laporan Keuangan Semesteran;
21. Penyusunan Pelaporan Keuangan Akhir Tahun;
22. Pengumpulan Pengolahan dan Penyusunan Informasi Penelitian dan Pengembangan;
23. Penelitian/Kajian/Studi/Analisa dan Terapan Bidang Lingkungan Hidup;
24. Penelitian/Kajian/Studi/Analisa dan Terapan Bidang Teknologi Tepat Guna;
25. Penelitian/Kajian/Studi/Analisa dan Terapan Bidang Pengembangan Kawasan
26. Penelitian/Kajian/Studi/Analisa dan Terapan Bidang Sosial Budaya;
27. Penelitian/Kajian/Studi/Analisa dan Terapan Analisa bidang Sosial Politik;
28. Penelitian/Kajian/Studi/Analisa dan Terapan Analisa bidang Kemasyarakatan;
29. Penelitian/Kajian/Studi/Analisa dan Terapan Analisa bidang ekonomi;
30. Penelitian/Kajian/Studi/Analisa dan Terapan Analisa bidang Keuangan;
31. Penelitian/Kajian/Studi/Analisa dan Terapan Analisa bidang investasi;
32. Penelitian/Kajian/Studi/Analisa dan Terapan Bidang pemerintahan umum dan desa;
33. Penelitian/Kajian/Studi/Analisa dan Terapan bidang Aparatur Pemerintah dan Pelayanan Publik;
34. Penelitian/Kajian/Studi/Analisa dan Terapan bidang Otonomi Daerah dan Kerjasama;
35. Implementasi SIDA (Sistem Inovasi Daerah);

Adapun Rancangan Rencana Kerja pada tahun 2021 dan perkiraan maju tahun 2022 dapat dilihat pada tabel 3.1 berikut ini :

Tabel 3.1  
**RUMUSAN RENCANA PROGRAM/KEGIATAN TAHUN 2021 DAN PERKIRAAN MAJU TAHUN 2022**  
**BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH KABUPATEN MALANG**

KODE	Urusan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program/Kegiatan	Rencana Tahun 2021				Catatan Penting	Perkiraan Maju Rencana Tahun 2022		Keterangan
			Lokasi	Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif (Rp.)	Sumber Dana		Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Urusan : Fungsi Penunjang Urusan Pemerintah/Bidang Urusan Penelitian dan Pengembangan					APBD				
<b>4.404.33.01</b>	<b>PROGRAM PELAYANAN ADMINISTRASI PERKANTORAN</b>	<b>Persentase Pemenuhan Operasional Perkantoran (%)</b>		<b>100 %</b>	<b>692.575.500,00</b>	<b>APBD</b>		<b>100 %</b>	<b>693.270.000,00</b>	
4.404.33.01.01	Penyediaan Jasa Surat Menyurat	Jumlah registrasi surat masuk dan surat keluar (buah)	Kabupaten Malang	1700 buah	8.784.000,00	APBD		1700 buah	8.793.000,00	
4.404.33.01.02	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	Jumlah Penyediaan Listrik, Air Minum/Air Bersih, Telekomunikasi dan Internet (Bulan)	Kabupaten Malang	12 Bulan	5.798.000,00	APBD		12 Bulan	5.804.000,00	
4.404.33.01.03	Penyediaan Jasa Administrasi Keuangan	Jumlah pejabat pengelola administrasi keuangan (OB)	Kab. Malang	16 OB	152.237.000,00	APBD		16 OB	152.389.000,00	
4.404.33.01.04	Penyediaan Jasa Kebersihan Kantor	Jumlah petugas kebersihan (OB)	Kab.Malang	2 OB	31.624.000,00	APBD		2 OB	31.656.000,00	
4.404.33.01.05	Penyediaan Alat Tulis Kantor	Jumlah alat tulis kantor yang disediakan (Jenis)	Kab. Malang	80 Jenis	61.159.500,00	APBD		80 Jenis	61.221.000,00	
4.404.33.01.06	Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	Jumlah barang cetakan yang disediakan (Jenis)	Kab.Malang	7 Jenis	77.573.000,00	APBD		7 Jenis	77.651.000,00	
4.404.33.01.07	Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-Undangan	Jumlah Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-Undangan yang disediakan (jenis)	Kab.Malang	3 Jenis	7.320.000,00	APBD		3 Jenis	7.327.000,00	
4.404.33.01.08	Penyediaan Makanan dan Minuman	Jumlah makanan dan minuman harian Pegawai, Rapat, dan tamu yang disediakan (HOK)	Kab.Malang	750 HOK	66.620.000,00	APBD		750 HOK	66.687.000,00	
4.404.33.01.09	Rapat-Rapat Koordinasi dan Konsultasi Ke Luar Daerah	Jumlah pegawai memenuhi penugasan dinas ke luar daerah	Kab.Malang	90 HOK	176.424.000,00	APBD		90 HOK	176.600.000,00	

KODE	Urusan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program/Kegiatan	Rencana Tahun 2021				Catatan Penting	Perkiraan Maju Rencana Tahun 2022		Keterangan
			Lokasi	Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif (Rp.)	Sumber Dana		Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
		(HOK)								
4.404.33.01.10	Rapat-Rapat Kordinasi dan Konsultasi Ke Dalam Daerah	Jumlah pegawai memenuhi penugasan dinas ke dalam daerah (HOK)	Kab.Malang	150 HOK	97.504.000,00	APBD		150 HOK	97.602.000,00	
4.404.33.01.11	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	Jumlah penyediaan komponen alat-alat listrik dan elektronik (Jenis)	badan penelitian dan pengembangan daerah kabupaten malang	9 jenis	7.532.000,00	APBD		9 jenis	7.540.000,00	
<b>4.404.33.02</b>	<b>PROGRAM PENINGKATAN SARANA DAN PRASARANA APARATUR</b>	<b>Persentase Pemenuhan Sarana dan Prasarana Penunjang Aparatur (%)</b>		<b>100%</b>	<b>116.702.000,00</b>	<b>APBD</b>		<b>100%</b>	<b>116.819.000,00</b>	
4.404.33.02.01	Pemeliharaan Rutin/Berkala Gedung Kantor	Jumlah gedung kantor yang dipelihara Rutin/Berkala ( jenis)	Kab.Malang	1 jenis	52.199.000,00	APBD		1 jenis	52.251.000,00	
4.404.33.02.02	Pemeliharaan Rutin/Berkala Kendaraan Dinas/Operasional	Jumlah kendaraan roda empat dan kendaraan roda dua yang dipelihara rutin dan berkala (Unit)	Kab.Malang	5 unit	44.738.000,00	APBD		5 unit	44.783.000,00	
4.404.33.02.03	Pemeliharaan Rutin/Berkala Perlengkapan Gedung Kantor	Jumlah Perlengkapan Gedung Kantor yang dipelihara Rutin/Berkala (jenis)	Kab.Malang	27 jenis	19.765.000,00	APBD		27 jenis	19.785.000,00	
<b>4.404.33.03</b>	<b>PROGRAM PENINGKATAN KAPASITAS SUMBER DAYA APARATUR</b>	<b>Persentase Peningkatan Kapasitas Pegawai di Perangkat Daerah (%)</b>		<b>100%</b>	<b>185.136.000,00</b>	<b>APBD</b>		<b>100%</b>	<b>185.321.000,00</b>	
4.404.33.03.01	Pendidikan dan Pelatihan Formal	Jumlah Pegawai yang mengikuti pelatihan ( orang)	Kab.Malang	45 orang	185.136.000,00	APBD		45 orang	185.321.000,00	
<b>4.404.33.04</b>	<b>PROGRAM PENINGKATAN PENGEMBANGAN SISTEM PELAPORAN CAPAIAN KINERJA DAN KEUANGAN</b>	<b>Persentase Dokumen Perencanaan, Laporan Keuangan dan Kinerja Perangkat Daerah yang Tepat Waktu (%)</b>		<b>100%</b>	<b>81.420.000,00</b>	<b>APBD</b>		<b>100%</b>	<b>81.501.000,00</b>	
4.404.33.04.01	Penyusunan Laporan Capaian	Jumlah Dokumen Laporan	Kabupaten	7 buku	61.407.000,00	APBD		7 buku	61.468.000,00	

KODE	Urusan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program/Kegiatan	Rencana Tahun 2021				Catatan Penting	Perkiraan Maju Rencana Tahun 2022		Keterangan
			Lokasi	Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif (Rp.)	Sumber Dana		Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	Kinerja (LKJ-IP/Profile Kinerja PD/Survei Kepuasan Masyarakat) (Buku)	Malang							
4.404.33.04.02	Penyusunan Laporan Keuangan Semesteran	Jumlah dokumen laporan keuangan semester I dan semester II (Buku)	Kabupaten Malang	2 buku	2.831.000,00	APBD		2 buku	2.834.000,00	
4.404.33.04.03	Penyusunan Pelaporan Keuangan Akhir Tahun	Jumlah dokumen laporan keuangan akhir (Buku)	Kabupaten Malang	3 buku	17.182.000,00	APBD		3 buku	17.199.000,00	
<b>4.404.33.05</b>	<b>PROGRAM PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN BIDANG PEMBANGUNAN</b>	<b>Persentase hasil kegiatan kelitbangan yang sesuai dengan strategi pembangunan Pemkab Malang</b>		<b>81%</b>	<b>375.000.000,00</b>	<b>APBD</b>		<b>81%</b>	<b>375.375.000,00</b>	
4.404.33.05.01	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang Lingkungan Hidup	1. Jumlah Usulan Judul penelitian, 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa, 3. Jumlah Dokumen Rekomendasi Hasil Penelitian dan Pengembangan, 4. Jumlah Modul Terapan, 5. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	Kab. Malang	3 dok	125.000.000,00	APBD		3 dok	125.125.000,00	
4.404.33.05.02	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang Teknologi Tepat Guna	1. Jumlah Usulan Judul penelitian, 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa, 3. Jumlah Dokumen Rekomendasi Hasil Penelitian dan Pengembangan, 4. Jumlah Modul Terapan, 5. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	Kab. Malang	3 dok	125.000.000,00	<b>APBD</b>		3 dok	125.125.000,00	
4.404.33.05.03	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang	1. Jumlah Usulan Judul penelitian, 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian	Kab. Malang	3 dok	125.000.000,00	APBD		3 dok	125.125.000,00	Akomodir PUG

KODE	Urusan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program/Kegiatan	Rencana Tahun 2021				Catatan Penting	Perkiraan Maju Rencana Tahun 2022		Keterangan
			Lokasi	Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif (Rp.)	Sumber Dana		Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Pengembangan Kawasan	Penelitian/Kajian/Studi/Analisa, 3. Jumlah Dokumen Rekomendasi Hasil Penelitian dan Pengembangan, 4. Jumlah Modul Terapan, 5. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan								
<b>4.404.33.06</b>	<b>PROGRAM PERUMUSAN, PENGOLAHAN DAN PENYUSUNAN INFORMASI PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN</b>	<b>Prosentase Informasi Penelitian dan Pengembangan yang tersusun</b>		<b>50%</b>	<b>417.725.000,00</b>	APBD		<b>50%</b>	<b>418.143.000,00</b>	Akomodir PUG
4.404.33.06.01	Pengumpulan, Pengolahan dan Penyusunan Informasi Penelitian dan Pengembangan	Jumlah Dokumen Informasi Penelitian dan Pengembangan (Jurnal, Jakstrada, ARD)	Kabupaten Malang	2 dok	417.725.000,00	APBD		2 dok	418.143.000,00	Akomodir PUG
<b>4.404.33.07</b>	<b>PROGRAM PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN BIDANG SOSIAL DAN KEMASYARAKATAN</b>	<b>Persentase hasil kegiatan kelitbangan yang sesuai dengan strategi pembangunan Pemkab Malang</b>		<b>81%</b>	<b>300.000.000,00</b>	<b>APBD</b>		<b>81%</b>	<b>300.300.000,00</b>	
4.404.33.07.01	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang Sosial Budaya	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	Kabupaten Malang	3 dok	100.000.000,00	APBD		3 dok	100.100.000,00	Akomodir PUG
4.404.33.07.02	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang Sosial Politik	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	Kabupaten Malang	3 dok	100.000.000,00	APBD		3 dok	100.100.000,00	Akomodir PUG

KODE	Urusan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program/Kegiatan	Rencana Tahun 2021				Catatan Penting	Perkiraan Maju Rencana Tahun 2022		Keterangan
			Lokasi	Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif (Rp.)	Sumber Dana		Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
4.404.33.07.03	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang Kemasyarakatan	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	Kabupaten Malang	3 dok	100.000.000,00	APBD		3 dok	100.100.000,00	Akomodir PUG
<b>4.404.33.08</b>	<b>PROGRAM PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN BIDANG EKONOMI, INVESTASI DAN KEUANGAN</b>	<b>Persentase hasil kegiatan kelitbangan yang sesuai dengan strategi pembangunan Pemkab Malang</b>		<b>81%</b>	<b>281.929.000,00</b>	<b>APBD</b>		<b>81%</b>	<b>282.211.000,00</b>	
4.404.33.08.01	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang Ekonomi	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	Kabupaten Malang	3 dok	93.155.000,00	APBD		3 dok	93.248.000,00	Akomodir PUG
4.404.33.08.02	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang keuangan	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	Kabupaten Malang	3 dok	93.985.000,00	APBD		3 dok	94.079.000,00	Akomodir PUG
4.404.33.08.03	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang investasi	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	Kabupaten Malang	3 dok	94.789.000,00	APBD		3 dok	94.884.000,00	Akomodir PUG
<b>4.404.33.09</b>	<b>PROGRAM PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN BIDANG</b>	<b>Persentase hasil kegiatan kelitbangan</b>		<b>81%</b>	<b>281.929.000,00</b>	<b>APBD</b>		<b>81%</b>	<b>282.211.000,00</b>	



KODE	Urusan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program/Kegiatan	Rencana Tahun 2021				Catatan Penting	Perkiraan Maju Rencana Tahun 2022		Keterangan
			Lokasi	Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif (Rp.)	Sumber Dana		Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<b>PEMERINTAHAN</b>	<b>yang sesuai dengan strategi pembangunan Pemkab Malang</b>								
4.404.33.09.01	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang pemerintahan umum dan desa	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	Kabupaten Malang	3 dok	94.150.000,00	APBD		3 dok	94.244.000,00	Akomodir PUG
4.404.33.09.02	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang aparatur pemerintah dan pelayanan publik	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	Kabupaten Malang	3 dok	93.835.000,00	APBD		3 dok	93.929.000,00	Akomodir PUG
4.404.33.09.03	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang otonomi daerah dan kerjasama	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	Kabupaten Malang	3 dok	93.944.000,00	APBD		3 dok	94.038.000,00	Akomodir PUG
<b>4.404.33.10</b>	<b>PROGRAM PENINGKATAN INOVASI DAERAH</b>	<b>Persentase Program/Kegiatan Inovasi Daerah</b>		<b>81%</b>	<b>121.726.000,00</b>	<b>APBD</b>		<b>81%</b>	<b>121.848.000,00</b>	
4.404.33.10.01	Penyusunan Dokumen Roadmap SIDA (Sistem Inovasi Daerah)	Jumlah Dokumen Roadmap SIDA yang tersusun	KABUPATE N MALANG	1 dok	121.726.000,00	APBD		1 dok	121.848.000,00	
		<b>JUMLAH</b>			<b>2.854.142.500,00</b>				<b>2.856.999.000,00</b>	

## **BAB IV**

### **RENCANA KERJA DAN PENDANAAN BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH**

Badan penelitian dan Pengembangan Daerah sesuai dengan tugas pokok dan fungsinya sebagai lembaga teknis daerah yang melaksanakan penyelenggaraan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan dalam penyusunan dasar perumusan kebijakan pembangunan daerah di Kabupaten Malang dituntut untuk menghasilkan produk-produk yang berkualitas terutama produk yang berupa hasil penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan sebagaimana diatur pada pasal 4 huruf a, Permendagri nomor 17 tahun 2016.

Apabila dikaitkan dengan pencapaian Visi dan Misi Kabupaten Malang, kegiatan Badan penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang adalah melaksanakan "*penelitian, pengkajian, pengembangan, perekayasaan, penerapan, pengoperasian dan evaluasi kebijakan*" terhadap program dan kegiatan guna mendukung terwujudnya sasaran RPJMD Kabupaten Malang.

Sejalan dengan Visi Kabupaten Malang tahun 2016–2021 yaitu "*Terwujudnya Kabupaten Malang yang MADEP MANTEB MANETEP*" sebagai salah satu upaya pencapaian target yang ditetapkan dalam RKPD Tahun 2020, maka program dan kegiatan yang dirancang oleh Badan penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang pada tahun 2020 terdiri dari :

Program :

1. Program Pelayanan Administrasi Perkantoran;
2. Program Peningkatan Disiplin Aparatur;
3. Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur;
4. Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur;
5. Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan;
6. Program Perumusan, Pengolahan dan Penyusunan Informasi Penelitian dan Pengembangan;
7. Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Pembangunan;
8. Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Sosial dan Kemasyarakatan;
9. Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Ekonomi, Keuangan dan Investasi;
10. Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Pemerintahan;

## 11. Program Peningkatan Inovasi Daerah.

### Kegiatan :

1. Penyediaan Jasa Surat Menyurat;
2. Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik;
3. Penyediaan Jasa Administrasi Keuangan;
4. Penyediaan Jasa Kebersihan Kantor;
5. Penyediaan Alat Tulis Kantor;
6. Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan;
7. Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor;
8. Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan;
9. Penyediaan Makanan dan Minuman;
10. Rapat-rapat Koordinasi dan Konsultasi keluar daerah;
11. Rapat-rapat Koordinasi dan Konsultasi ke Dalam Daerah;
12. Pengadaan Peralatan Gedung Kantor;
13. Pemeliharaan Rutin/Berkala Gedung Kantor;
14. Pemeliharaan Rutin/Berkala Kendaraan Dinas/Operasional;
15. Pemeliharaan Rutin/Berkala Peralatan Gedung Kantor;
16. Pengadaan Pakaian Dinas Hari-hari Tertentu;
17. Pendidikan dan Pelatihan Formal;
18. Bimbingan Teknis;
19. Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD;
20. Penyusunan Laporan Keuangan Semesteran;
21. Penyusunan Pelaporan Keuangan Akhir Tahun;
22. Pengumpulan Pengolahan dan Penyusunan Informasi Penelitian dan Pengembangan;
23. Penelitian/Kajian/Studi/Analisa dan Terapan Bidang Lingkungan Hidup;
24. Penelitian/Kajian/Studi/Analisa dan Terapan Bidang Teknologi Tepat Guna;
25. Penelitian/Kajian/Studi/Analisa dan Terapan Bidang Pengembangan Kawasan
26. Penelitian/Kajian/Studi/Analisa dan Terapan Bidang Sosial Budaya;
27. Penelitian/Kajian/Studi/Analisa dan Terapan Analisa bidang Sosial Politik;
28. Penelitian/Kajian/Studi/Analisa dan Terapan Analisa bidang Kemasyarakatan;

29. Penelitian/Kajian/Studi/Analisa dan Terapan Analisa bidang ekonomi;
30. Penelitian/Kajian/Studi/Analisa dan Terapan Analisa bidang Keuangan;
31. Penelitian/Kajian/Studi/Analisa dan Terapan Analisa bidang investasi;
32. Penelitian/Kajian/Studi/Analisa dan Terapan dan Terapan Bidang pemerintahan umum dan desa;
33. Penelitian/Kajian/Studi/Analisa dan Terapan bidang Aparatur Pemerintah dan Pelayanan Publik;
34. Penelitian/Kajian/Studi/Analisa dan Terapan bidang Otonomi Daerah dan Kerjasama;
35. Implementasi SIDA (Sistem Inovasi Daerah);

Rumusan Program dan Kegiatan Rencana Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang tahun 2020 dapat dilihat pada tabel 4.1 berikut ini :

Tabel 4.1  
**RUMUSAN RENCANA PROGRAM/KEGIATAN TAHUN 2021**  
**BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH KABUPATEN MALANG**

KODE	Urusan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program/Kegiatan	Rencana Tahun 2021				Keterangan
			Lokasi	Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif (Rp.)	Sumber Dana	
1	2	3	4	5	6	7	8
	Urusan : Fungsi Penunjang Urusan Pemerintah/Bidang Urusan Penelitian dan Pengembangan					APBD	
<b>4.404.33.01</b>	<b>PROGRAM PELAYANAN ADMINISTRASI PERKANTORAN</b>	<b>Persentase Pemenuhan Operasional Perkantoran (%)</b>	<b>Balitbangda</b>	<b>100%</b>	<b>692.575.500,00</b>	<b>APBD</b>	
4.404.33.01.01	Penyediaan Jasa Surat Menyurat	Jumlah registrasi surat masuk dan surat keluar (buah)	Balitbangda	1.700 Surat	8.784.000,00	APBD	
4.404.33.01.02	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	Jumlah Penyediaan Listrik, Air Minum/Air Bersih, Telekomunikasi dan Internet (Bulan)	Balitbangda	12 bulan	5.798.000,00	APBD	
4.404.33.01.03	Penyediaan Jasa Administrasi Keuangan	Jumlah pejabat pengelola administrasi keuangan (OB)	Balitbangda	16 Orang	152.237.000,00	APBD	
4.404.33.01.04	Penyediaan Jasa Kebersihan Kantor	Jumlah petugas kebersihan (OB)	Balitbangda	1 paket	31.624.000,00	APBD	
4.404.33.01.05	Penyediaan Alat Tulis Kantor	Jumlah alat tulis kantor yang disediakan (Jenis)	Balitbangda	80 jenis	61.159.500,00	APBD	
4.404.33.01.06	Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	Jumlah barang cetakan yang disediakan (Jenis)	Balitbangda	7 jenis	77.573.000,00	APBD	
4.404.33.01.07	Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-Undangan	Jumlah Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-Undangan yang disediakan (jenis)	Balitbangda	9 jenis	7.532.000,00	APBD	
4.404.33.01.08	Penyediaan Makanan dan Minuman	Jumlah makanan dan minuman harian Pegawai, Rapat, dan tamu yang disediakan (HOK)	Balitbangda	3 jenis	7.320.000,00	APBD	
4.404.33.01.09	Rapat-Rapat Koordinasi dan Konsultasi Ke Luar Daerah	Jumlah pegawai memenuhi penugasan dinas ke luar daerah (HOK)	Balitbangda	750 HOK	66.620.000,00	APBD	
4.404.33.01.10	Rapat-Rapat Koordinasi dan Konsultasi Ke Dalam Daerah	Jumlah pegawai memenuhi penugasan dinas ke dalam daerah (HOK)	Balitbangda	90 OK	176.424.000,00	APBD	
4.404.33.01.11	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	Jumlah penyediaan komponen alat-alat listrik dan elektronik (Jenis)	Balitbangda	150 OK	97.504.000,00	APBD	
<b>4.404.33.02</b>	<b>PROGRAM PENINGKATAN SARANA DAN PRASARANA APARATUR</b>	<b>Persentase Pemenuhan Sarana dan Prasarana Penunjang Aparatur (%)</b>	<b>Balitbangda</b>	<b>100%</b>	<b>116.702.000,00</b>	<b>APBD</b>	
4.404.33.02.01	Pemeliharaan Rutin/Berkala Gedung Kantor	Jumlah gedung kantor yang dipelihara Rutin/Berkala ( jenis)	Balitbangda	1 jenis	52.199.000,00	APBD	

KODE	Urusan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program/Kegiatan	Rencana Tahun 2021				Keterangan
			Lokasi	Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif (Rp.)	Sumber Dana	
1	2	3	4	5	6	7	8
4.404.33.02.02	Pemeliharaan Rutin/Berkala Kendaraan Dinas/Operasional	Jumlah kendaraan roda empat dan kendaraan roda dua yang dipelihara rutin dan berkala (Unit)	Balitbangda	5 Unit	44.738.000,00	APBD	
4.404.33.02.03	Pemeliharaan Rutin/Berkala Perlengkapan Gedung Kantor	Jumlah Perlengkapan Gedung Kantor yang dipelihara Rutin/Berkala (jenis)	Balitbangda	27 jenis	19.765.000,00	APBD	
<b>4.404.33.03</b>	<b>PROGRAM PENINGKATAN KAPASITAS SUMBER DAYA APARATUR</b>	<b>Persentase Peningkatan Kapasitas Pegawai di Perangkat Daerah (%)</b>	Balitbangda	<b>100%</b>	<b>185.136.000,00</b>	APBD	
4.404.33.03.01	Pendidikan dan Pelatihan Formal	Jumlah Pegawai yang mengikuti pelatihan ( orang)	<b>Balitbangda</b>	45 Orang	185.136.000,00	<b>APBD</b>	
<b>4.404.33.04</b>	<b>PROGRAM PENINGKATAN PENGEMBANGAN SISTEM PELAPORAN CAPAIAN KINERJA DAN KEUANGAN</b>	<b>Persentase Dokumen Perencanaan, Laporan Keuangan dan Kinerja Perangkat Daerah yang Tepat Waktu (%)</b>	Balitbangda	<b>100%</b>	<b>81.420.000,00</b>	APBD	
4.404.33.04.01	Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	Jumlah Dokumen Laporan Kinerja (LKJ-IP/Profile Kinerja PD/Survei Kepuasan Masyarakat) (Buku)	<b>Balitbangda</b>	7 buku	61.407.000,00	<b>APBD</b>	
4.404.33.04.02	Penyusunan Laporan Keuangan Semesteran	Jumlah dokumen laporan keuangan semester I dan semester II (Buku)	Balitbangda	2 buku	2.831.000,00	APBD	
4.404.33.04.03	Penyusunan Pelaporan Keuangan Akhir Tahun	Jumlah dokumen laporan keuangan akhir (Buku)	Balitbangda	3 buku	17.182.000,00	APBD	
<b>4.404.33.05</b>	<b>PROGRAM PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN BIDANG PEMBANGUNAN</b>	<b>Persentase hasil kegiatan kelitbangan yang sesuai dengan strategi pembangunan Pemkab Malang</b>	<b>Balitbangda</b>	<b>50%</b>	<b>417.725.000,00</b>	<b>APBD</b>	
4.404.33.05.01	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang Lingkungan Hidup	1. Jumlah Usulan Judul penelitian, 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa, 3. Jumlah Dokumen Rekomendasi Hasil Penelitian dan Pengembangan, 4. Jumlah Modul Terapan, 5. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	Balitbangda	2 Dokumen	417.725.000,00	APBD	Akomodir PUG
4.404.33.05.02	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang Teknologi Tepat Guna	1. Jumlah Usulan Judul penelitian, 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa, 3. Jumlah Dokumen Rekomendasi Hasil Penelitian dan Pengembangan, 4. Jumlah Modul Terapan, 5. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	Balitbangda	<b>81%</b>	<b>375.000.000,00</b>	APBD	Akomodir PUG
4.404.33.05.03	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa	1. Jumlah Usulan Judul penelitian, 2.	Balitbangda	3	125.000.000,00	APBD	Akomodir

KODE	Urusan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program/Kegiatan	Rencana Tahun 2021				Keterangan
			Lokasi	Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif (Rp.)	Sumber Dana	
1	2	3	4	5	6	7	8
	dan terapan bidang Pengembangan Kawasan	Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa, 3. Jumlah Dokumen Rekomendasi Hasil Penelitian dan Pengembangan, 4. Jumlah Modul Terapan, 5. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan		dokumen			PUG
<b>4.404.33.06</b>	<b>PROGRAM PERUMUSAN, PENGOLAHAN DAN PENYUSUNAN INFORMASI PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN</b>	<b>Prosentase Informasi Penelitian dan Pengembangan yang tersusun</b>	<b>Balitbangda</b>	3 dokumen	125.000.000,00	<b>APBD</b>	
4.404.33.06.01	Pengumpulan, Pengolahan dan Penyusunan Informasi Penelitian dan Pengembangan	Jumlah Dokumen Informasi Penelitian dan Pengembangan (Jurnal, Jakstrada, ARD)	Balitbangda	3 dokumen	125.000.000,00	APBD	
<b>4.404.33.07</b>	<b>PROGRAM PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN BIDANG SOSIAL DAN KEMASYARAKATAN</b>	<b>Persentase hasil kegiatan kelitbangan yang sesuai dengan strategi pembangunan Pemkab Malang</b>	<b>Balitbangda</b>	<b>81%</b>	<b>300.000.000,00</b>	<b>APBD</b>	
4.404.33.07.01	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang Sosial Budaya	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	Balitbangda	3 dokumen	100.000.000,00	APBD	Akomodir PUG
4.404.33.07.02	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang Sosial Politik	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	Balitbangda	3 dokumen	100.000.000,00	APBD	Akomodir PUG
4.404.33.07.03	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang Kemasyarakatan	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	Balitbangda	3 dokumen	100.000.000,00	APBD	Akomodir PUG
<b>4.404.33.08</b>	<b>PROGRAM PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN BIDANG EKONOMI, INVESTASI DAN KEUANGAN</b>	<b>Persentase hasil kegiatan kelitbangan yang sesuai dengan strategi pembangunan Pemkab Malang</b>	<b>Balitbangda</b>	<b>81%</b>	<b>281.929.000,00</b>	<b>APBD</b>	
4.404.33.08.01	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang Ekonomi	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	Balitbangda	3 dokumen	93.155.000,00	APBD	Akomodir PUG
4.404.33.08.02	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2.	Balitbangda	3 dokumen	93.985.000,00	APBD	Akomodir

KODE	Urusan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program/Kegiatan	Rencana Tahun 2021				Keterangan
			Lokasi	Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif (Rp.)	Sumber Dana	
1	2	3	4	5	6	7	8
	dan terapan bidang keuangan	Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan					PUG
4.404.33.08.03	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang investasi	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	Balitbangda	3 dokumen	94.789.000,00	APBD	Akomodir PUG
<b>4.404.33.09</b>	<b>PROGRAM PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN BIDANG PEMERINTAHAN</b>	<b>Persentase hasil kegiatan kelitbangan yang sesuai dengan strategi pembangunan Pemkab Malang</b>	<b>Balitbangda</b>	<b>81%</b>	<b>281.929.000,00</b>	<b>APBD</b>	
4.404.33.09.01	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang pemerintahan umum dan desa	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	Balitbangda	3 dokumen	94.150.000,00	APBD	Akomodir PUG
4.404.33.09.02	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang aparatur pemerintah dan pelayanan publik	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	Balitbangda	3 dokumen	93.835.000,00	APBD	Akomodir PUG
4.404.33.09.03	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang otonomi daerah dan kerjasama	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	Balitbangda	3 dokumen	93.944.000,00	APBD	Akomodir PUG
<b>4.404.33.10</b>	<b>PROGRAM PENINGKATAN INOVASI DAERAH</b>	<b>Persentase Program/Kegiatan Inovasi Daerah</b>	<b>Balitbangda</b>	<b>81%</b>	<b>121.726.000,00</b>	<b>APBD</b>	
4.404.33.10.01	Penyusunan Dokumen Roadmap SIDA (Sistem Inovasi Daerah)	Jumlah Dokumen Roadmap SIDA yang tersusun	Balitbangda	1 dokumen	121.726.000,00	APBD	Akomodir PUG
<b>JUMLAH</b>					<b>2.854.142.500,00</b>		



## **BAB V**

### **PENUTUP**

Rencana Kerja menjadi sangat penting artinya dalam mengaplikasikan berbagai persoalan-persoalan terkait dengan perencanaan pembangunan daerah sebagai wujud nyata dari tanggung jawab pemerintah dalam mengadopsi berbagai kebutuhan masyarakat yang mengedepankan perencanaan pembangunan yang berbasis masyarakat, *Community Base Development* dengan keterlibatan lebih banyak para pelaku-pelaku (*stakeholders*) kebijakan dalam menciptakan *Good Governance* sesuai dengan tuntutan paradigma baru, yang pada gilirannya akan mampu menciptakan kebijaksanaan yang dampaknya merembes kebawah (*trickle down effect*) sehingga keberpihakan pada masyarakat kecil benar-benar dikedepankan.

Output Rencana Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang adalah Program/Kegiatan yang akan dilaksanakan oleh Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang sesuai dengan Tupoksi dan sasaran dari Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang.

Dalam rangka mewujudkan tercapainya tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan berdasarkan Renstra Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang tahun 2016–2021, maka strategi dan kebijakan yang akan ditempuh oleh Badan Penelitian dan Pengembangan Kabupaten Malang pada tahun 2021 adalah sebagai berikut :

1. Meningkatkan fungsi dan peran Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah sebagai lembaga Litbang sehingga mampu menyajikan bahan perumusan kebijakan daerah.
2. Meningkatkan kualitas lembaga dan SDM kelitbang serta memantapkan koordinasi dengan Perangkat Daerah guna penyelenggaraan dan peningkatan hasil penelitian dan pengembangan.
3. Melakukan diklat penelitian bagi tenaga peneliti yang ada, agar segera memperoleh sertifikat peneliti dan memaksimalkan kegiatan penelitian melalui swakelola.
4. Memaksimalkan penelitian dan pengembangan melalui kerjasama dengan lembaga peneliti lainnya (Pihak ketiga/swasta) dan menata

personil yang ada dengan mengoptimalkan serta mensinergikan kinerja personil melalui penempatan posisi sesuai dengan keahliannya.

Rencana Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang selain menjadi dasar pelaksanaan kegiatan selama Tahun 2021 berfungsi pula sebagai sarana peningkatan kinerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang juga dapat digunakan sebagai sarana untuk melakukan kegiatan yang dilaksanakan dalam satu tahun bagi seluruh jajaran Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang.

Rencana Kerja juga memberikan umpan balik yang sangat diperlukan dalam pengambilan keputusan dan penyusunan rencana di masa mendatang oleh para pimpinan manajemen dan seluruh staf Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang sehingga akan diperoleh peningkatan kinerja ke arah yang lebih baik dimasa datang.

Demikian untuk dilaksanakan.

BUPATI MALANG,

Drs. H.M.SANUSI, MM